

# HABITAT



ECONOMÍA

FINANZAS

NEGOCIOS

Año 14

No. 148

Marzo de 2019

## El rescate

Busquenos el primer miércoles de cada mes en El Economista y en [www.habitatmx.com](http://www.habitatmx.com)

- Más créditos sólo con crecimiento
- Sofomes en capilla
- Mercado inmobiliario industrial en auge



**HÁBITAT**  **TURÍSTICO: Red aeroportuaria metropolitana**



OFERTA EDUCATIVA  
13 LICENCIATURAS  
7 MAESTRÍAS  
1 DOCTORADO

**Bachillerato a Distancia**

Tel. Sur 55 91 71 96 70  
Roma 55 36 40 08 70

INSCRIPCIONES  
ABIERTAS

HABITAT **148 | MARZO DE 2019**

### VIVIENDA

Infonavit pondrá fin a deudas impagables..... 4  
Sofomes en capilla..... 5  
Apoya Convives reconstrucción en CDMX..... 6



### Sustentabilidad

Ciudades enfrentan desafíos ambientales y de desarrollo..... 7



### ECONOMÍA

Se complica el panorama de Pemex..... 8



### BANCOS

Crecimiento y empleos formales detonarían créditos..... 10



### INMOBILIARIO

Mercado inmobiliario industrial en pleno crecimiento..... 12



### TURISMO

Área metropolitana tendrá su propia red aeroportuaria..... 14



## Política GLOBAL

Juan Barrera Barrera

### AMLO vs organizaciones civiles

El Presidente Andrés Manuel López Obrador ha tenido un inicio de gobierno muy intenso y conflictivo en tan poco tiempo y, como sus antecesores, ha marcado su estilo personal de gobernar, no muy diferente, por cierto, a los demás mandatarios que lo antecedieron.

En estos casi tres meses de gobierno, AMLO ha puesto en práctica lo que de alguna manera se sabía: el componente autoritario. Como todo hombre del poder, el tabasqueño no resiste la mínima crítica y tiene respuesta inmediata y a veces torpe.

Ha dicho que ejercerá su derecho de réplica o de responder a cualquier señalamiento o crítica ya sea a su persona o a sus acciones de gobierno. En efecto, está en todo su derecho. Ha tomado la iniciativa de señalar, descalificar y cuestionar a las Organizaciones No Gubernamentales y a las Organizaciones de la Sociedad Civil, a las que ha clasificado de derecha y conservadoras.

Estas organizaciones comenzaron a despuntar allá por los años setenta, en tiempos de gobiernos represivos y ante los oídos sordos, la indiferencia y falta de instancias defensoras de los derechos de los ciudadanos, entonces la sociedad se dio a la tarea de organizarse para ampararse contra decisiones arbitrarias de los regímenes priistas.

Eran los tiempos del partido prácticamente único (PRI) y de la guerra sucia que dejó decenas de muertos, desaparecidos y presos políticos, de ahí que una parte del pueblo se agrupara en el Frente Nacional contra la Represión (FNR) para exigir justicia, organización que encabezó Rosario Ibarra de Piedra, la cual le dio su voto a AMLO para la Presidencia de la República.

Han sido incómodas para el poder político autoritario, sí, pero en realidad han hecho una tarea importante en la construcción de una sociedad más justa y un país más democrático. De vez en vez se le estigmatiza, como ahora lo hace el mandatario, quien seguramente ha visto que muchas de estas organizaciones han lucrado con sus membretes.

Es cierto que algunas ONGs y OCS se han formado a instancias partidistas con la sola finalidad de aprovechar los programas gubernamentales y hacerse de recursos públicos no precisamente para causas nobles o defensa de los derechos fundamentales de la ciudadanía, sino para generar clientelas electorales.

Otras más se han creado a la sombra de los poderes fácticos, que son a las que seguramente AMLO se refiere como conservadoras o de derecha. En una de sus conferencias mañaneras, el mandatario dijo que no conocía gente de izquierda, o muy poca, en la sociedad civil y que "todo lo que tiene que ver con sociedad civil tiene que ver con el conservadurismo, hasta grandes consorcios promueven a la sociedad civil... es una bandera la sociedad civil".

Las ONGs u OSC pueden ser de ayuda a los gobiernos abiertos, transparentes, que se precien de democráticos, pero tiene que haber voluntad del soberano. Desde luego que las organizaciones civiles también sirven como visores de los gobiernos y eso por supuesto que no les gusta a los gobernantes que quisieran la carretera libre para la toma de decisiones sin obstáculos, como lo ha querido hacer AMLO (v.g. el intento de reforma a Pemex para darle más atribuciones al director general) para acelerar su proyecto de nación. 



### Pemex, el rescate financiero y la banca

La situación financiera de Petróleos Mexicanos, su rescate y la inyección de capital por 107,000 millones de pesos que hará el Gobierno Federal este año parece ser un asunto menor para el sector bancario del país. Al menos esa fue la impresión que dejaron las declaraciones vertidas recientemente por el presidente de la Asociación de Bancos de México, Marcos Martínez Gavica.

"Pemex no necesita un rescate financiero por parte de los bancos", comentó el funcionario bancario al ser cuestionado sobre la situación de la empresa productiva del Estado.

En la banca mexicana, dijo, "no hay ninguna petición de reestructura ni de rescate financiero; para los bancos de México sigue siendo una relación normal.

Y si bien por el momento los bancos no han sido requeridos para ese rescate, lo destacado es que una buena parte de la deuda de Pemex está precisamente en manos de instituciones bancarias, las cuales mantienen relación con Pemex, a través de los créditos o bonos, e incluso sus acreedores importantes, reconoció el presidente de los banqueros, quien afirmó que será decisión de cada banco mantener ese vínculo.

El deterioro del perfil crediticio de Pemex y la baja inversión en los ramos de exploración y producción han colocado a la principal empresa del Estado mexicano en una severa crisis, con un flujo negativo de fondos.

El plan de rescate gubernamental considera la inyección de 25,000 millones de pesos a Pemex e irá disminuyendo su carga fiscal; se tendrá otros 35,000 millones de pesos originados de un prepaño de pagarés por parte de la Secretaría de Hacienda, al tiempo que el Gobierno Federal incrementará el monto del incentivo fiscal para Pemex, a través de una mayor deducibilidad en los impuestos para la empresa, lo que representará por lo menos una disminución de la carga fiscal de 15,000 millones de pesos.

Adicional a ello se contempla la aportación de 32,000 millones de pesos este año resultado del plan contra el robo de combustible. En total, 107,000 millones de pesos en apoyos adicionales este año.

El plan de rescate de Pemex es considerado insuficiente por inversionistas y analistas financieros e incluso lo han calificado de poco realista. Lo que sí es un hecho es que la principal empresa del Estado es considerada la compañía petrolera más endeudada del mundo, con un pasivo de 83,900 millones de dólares en bonos en circulación y enfrenta un vencimiento de deuda de 5,400 millones de dólares este año.

Según las proyecciones de las firmas financieras internacionales, Pemex debe recibir un monto anual de entre 9,000 y 14,000 millones de dólares para detener la caída anual de producción si es eficientemente invertido.

Aunque no lo digan y menos reconozcan, seguro la preocupación por el deterioro de la paraestatal entre las instituciones bancarias va en aumento y alguna estrategia deben estar ya planeando para garantizar el retorno de sus inversiones y pronto la conoceremos. 

## DIRECTORIO

JUAN BARRERA BARRERA,  
JOSÉ A. MEDINA, AGUSTÍN  
VARGAS, GUILLERMO CORREA,  
RAFAEL MARTÍNEZ, ENRIQUE

TIRADO AGUILAR  
Consejo Editorial

AGUSTÍN VARGAS  
Dirección General  
avargas@habitatmx.com

CLAUDIA E. ANAYA CASTRO  
Dirección General Adjunta  
ceanaya@habitatmx.com

JOSÉ ANAYA  
Editor  
habitat@habitatmx.com

JOSÉ A. MEDINA  
Coordinación Editorial

JOSÉ MA. GIJÓN  
MA. FERNANDA CASTRO  
DAYANE RIVAS  
DAVID CHÁVEZ  
RAFAEL MARTÍNEZ  
JUAN BARRERA  
Edición y Redacción

JUAN A. ESPINOSA  
Diseño Gráfico

HABITATMx  
Fotografía  
habitat@habitatmx.com

MARCELA P. GUIDO  
Administración y Finanzas

El Futuro en su Hábitat, Publicación mensual. Editor responsable: Agustín Vargas Medina. Número del certificado de Reserva otorgado por el Instituto Nacional de Derechos de Autor: 04-2016-052011522300-107. Número del Certificado de Licitud de Título: 14682. Número del Certificado de Licitud de Contenido: 12255. Impreso por CODEESA SA de CV. Distribuidor: El Economista, Avenida Coyoacán No. 515, Colonia Del Valle, C. P. 03100, Benito Juárez, México, D. F.



www.habitatmx.com

Publicación Certificada por la Asociación  
Nacional de Dictaminadores de Medios



# Casas para los eco friendly



Inmobiliaria Vinte  
Para todos.  
5010 7310  



## Infonavit pondrá fin a deudas impagables

Claudia Anaya

Con la finalidad de apoyar a las y los trabajadores que recibieron un crédito Infonavit originado en Veces Salarios Mínimos (VSM) y que con el tiempo se ha vuelto impagable, el organismo puso en marcha el programa Responsabilidad Compartida, que durante el primer año beneficiará a 194,875 acreditados de todo el país y a cerca de 750,000 a lo largo del sexenio.

En la primera etapa de Responsabilidad Compartida el descuento promedio al saldo será de 244,000 pesos (55%) y la suma de apoyos que se otorgarán en 2019 ascenderá a 47,000 millones de pesos.

Según el Infonavit el programa está diseñado para atender a los trabajadores que menos tienen y más lo necesitan, cuyas deudas hoy son 1.5 veces o más altas que las contratadas originalmente, a pesar de contar con un buen historial de pagos, por lo que se verán favorecidos al reducir su deuda mediante el cambio a pesos del crédito contratado en VSM con los siguientes beneficios:

- Descuento al saldo
- Apoyo al pago
- Mensualidad fija correspondiente al último pago, en lo que resta de la vida del crédito
- Plazo claro y definido para saber cuándo terminarán de pagar
- Sin incremento anual al saldo y tasa fija de 8.5 %.

Los requisitos para acceder a la primera etapa de Responsabilidad Compartida es ser mayor de 40 años, tener ingresos de hasta 4 salarios mínimos, contar con 24 meses o más de pago continuo de su crédito de al menos 15 años de antigüedad y una deuda que haya crecido más de 1.5 veces de lo originalmente prestado.

Para saber si un trabajador es candidato para recibir este beneficio, se le solicita actualizar sus datos ingresando su Número de Seguridad Social (NSS) o número de hipoteca en el portal [vsmapesos.infonavit.org.mx](http://vsmapesos.infonavit.org.mx); si es así, se le contactará a través del medio elegido en el mismo sitio con el fin de dar inicio a su trámite.

### Requisitos



### Pasos



se le contactará a través del medio elegido en el mismo sitio con el fin de dar inicio a su trámite.

Cabe recordar que desde 2016, las hipotecas del Infonavit se originan en pesos, y a partir del mismo año, las hipotecas

*Programa Responsabilidad Compartida apoyará a quienes menos tienen; habrá descuentos en saldos, sin incrementos anuales y claridad sobre cuándo terminarán de pagar*

contraídas en VSM se actualizan anualmente con el factor que resulte inferior entre el incremento del salario mínimo y el de la Unidad de Medida y Actualización (UMA).

### Colocación de créditos

Para este año, el Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores prevé una colocación de 527,796 créditos, de los cuales 377,796 serían hipotecarios y 150,000 para mejora y remodelación.

Según las cifras de los planes para este 2019 de la hipotecaria, la más grande e importante de América Latina, esta colocación de 527,796 créditos sería mayor en 5% a la meta prevista para el 2018, que era de 501,982 financiamientos.

Con esta colocación, el organismo prevé una derrama para este 2019 de 209,952 millones de pesos, es decir, un aumento de 11% en términos reales respecto a la meta del 2018, que fue de 182,438 millones de pesos.

Para 2019 el instituto prevé dar una atención especial a los trabajadores que cuentan con ingresos de hasta cuatro salarios mínimos, pues más de la mitad de su colocación en créditos hipotecarios iría para este rubro.

“El Infonavit refrenda una vez más su fuerte orientación social dando atención prioritaria a los derechohabientes de menores ingresos. Por lo cual, en el 2019, 54% del total de los créditos hipotecarios serán destinados a trabajadores con ingresos de hasta cuatro salarios mínimos”, destaca el organismo en uno de sus reportes.

Por entidad federativa, el Infonavit tendría una mayor actividad este año en Nuevo León, con una colocación de 64,522 créditos, seguido de Jalisco, con 41,162 préstamos; Chihuahua, con 36,917 financiamientos, y el Estado de México con 34,279 créditos.

El crédito promedio para el 2019 se espera sea de 425,295 pesos, es decir, que sería superior al registrado en el 2010, que fue de 245,717 pesos, destaca el instituto.



# Sofomes en capilla

Claudia Anaya

El vocal ejecutivo del Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (Fovissste), Agustín Gustavo Rodríguez López, señaló que el 30% de las sociedades financieras de objeto múltiple (Sofomes) con las que trabaja se encuentran en proceso de investigación.

Durante la ceremonia de otorgamiento de 15,000 créditos tradicionales mediante el Sistema de Puntaje 2019, especificó que colaboran con entre 40 y 50 Sofomes, y a las que se les investiga es por prácticas de corrupción de cobros indebidos, trámites que no se realizaron de manera efectiva, entre otros. Estas sociedades son intermediarias entre los trabajadores y el Fovissste.

Reiteró que habrá “cero tolerancia a la corrupción y el clientelismo”, e invitó a la ciudadanía a no pagar por los procedimientos pues “todos son gratis”.

El Fondo anunció que en 83 días de la nueva administración se han liberado 21,700 créditos, que sumados a los 15,000 que ya se entregaron da un total de 36,700 créditos. Expuso que para este año se estima otorgar hasta

52,100 créditos a la vivienda por un importe de 35,150 millones de pesos en beneficio de sus derechohabientes.

Señaló que se otorgaron puntos adicionales a grupos específicos como son maestros, enfermeras, médicos, policías y aquellos trabajadores que estén en proceso de cambio de domicilio por la descentralización gubernamental. Para estos últimos dijo que hay cerca de 1,500 créditos ya consolidados.

Por su parte, el director general del Issste, Luis Antonio Ramírez Pineda, anunció que en este año se iniciará la estrategia para promover el desarrollo de vivienda social en los espacios que son patrimonio de la dependencia, con el propósito de beneficiar a más de tres millones de trabajadores al servicio del Estado y sus familias.

En su turno, el secretario general del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE), Alfonso Cepeda Salas, hizo un llamado a los gobiernos estatales para que aporten el 5% que por ley corresponde para la vivienda de los trabajadores.

## Reorientación del financiamiento

En su intervención el secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, Román Meyer Falcón,



anunció que se reorientarán los esquemas de financiamiento para vivienda que otorgan el Fovissste e Infonavit, con la finalidad de que se alineen a los ejes de desarrollo sustentable, en congruencia con la política impulsada por el gobierno de México, que prioriza la atención a la población de menores recursos.

Subrayó que la nueva Política Nacional de Vivienda, abordada desde un enfoque de derechos humanos, considera siete componentes básicos: seguridad de la tenencia, disponibilidad de servicios, asequibilidad, habitabilidad, accesibilidad, ubicación y adecuación cultural.

“La vivienda no es un elemento aislado en el territorio, por ello, la política de vivienda debe ser integral, considerando otros derechos; por ejemplo, el

*Investiga Fovissste a 30 Sociedades Financieras de Objeto Múltiple por diversas irregularidades, principalmente corrupción y cobros indebidos*

derecho al desarrollo sustentable. Esto se traduce en una política que oriente el desarrollo de los asentamientos humanos y el ordenamiento territorial, de la mano del desarrollo social y económico”, detalló el especialista en rescate de espacios públicos.

Meyer Falcón mencionó además que la nueva política de vivienda prevé las necesidades de corto y mediano plazo que se generan por el desarrollo de los proyectos estratégicos de infraestructura y las acciones para impulsar el desarrollo económico.

“Daremos especial atención a la participación de pequeñas y medianas empresas, así como de cooperativas y la participación comunitaria, especialmente en pequeñas localidades y en colonias de alta marginación. Por ello, también se involucra la participación de los tres niveles de gobierno y de los organismos nacionales y estatales de vivienda, como el Fovissste”, dijo.

Meyer Falcón felicitó a Agustín Rodríguez, vocal ejecutivo del Fovissste, pues con la entrega de 15,000 créditos a la vivienda, se alcanza el 70% de la meta planteada en el Programa de Crédito 2019, dando la posibilidad a más de 37,000 familias de contar con un hogar. 

# Apoya Convives reconstrucción en CDMX

Rectifican número de viviendas afectadas por sismos de 2017; ofrecen costos preferenciales

Rafael Martínez

Los asociados del Consejo Nacional de Vivienda Económica, Social y Sustentable (Convives) apoyarán con costos preferenciales a la reconstrucción de 17,700 viviendas afectadas por los sismos de 2017 en la Ciudad de México.

Para ello el presidente de esta organización, Carlos de la Garza, firmó un convenio de colaboración con el comisionado de Reconstrucción de la CDMX, César Cravioto.

El funcionario público explicó que a diferencia del anterior gobierno capitalino que contabilizó 7,000 viviendas dañadas, el censo de la nueva administración registró más de 17,700, sobre todo en las zonas sur y oriente, en las alcaldías Iztapalapa, Tláhuac y Xochimilco.

Cravioto Romero dijo que para la comisión es importante sumar la experiencia de las empresas espe-



La firma del convenio. Carlos de la Garza (al centro)

cializadas en vivienda social, como las que colaboran en Convives. “El siguiente paso es darles un padrón de beneficiarios por cuadrante, para que el consejo lo corrobore haciendo un censo en la zona”.

Carlos de la Garza, por su parte, dijo que iniciarán las obras lo más pronto posible porque es una deuda que se tiene que saldar con los afectados que no tienen

certidumbre respecto a su hogar desde hace 16 meses. “Para no fallarle a la gente, si es necesario fondear el inicio de estos trabajos lo haremos”.

Sostuvo que los asociados de Convives llevan más de diez años enfocados en desarrollar vivienda social, lo cual les da la experiencia necesaria para saber cómo atender a esas familias.

“Llevamos mucho tiempo haciendo este proceso que empodera siempre al ciudadano. Todos nuestros prototipos y la selección de materiales es un proceso inclusivo siempre. Armamos grupos, participamos con la sociedad y por eso agradecemos tanto que este proceso se haya diseñado no de contratación tradicional de obra, sino como un programa social de atención a los ciudadanos para reponer vivienda”.

Hizo un reconocimiento a la labor de la Comisión de Reconstrucción de la nueva administración de la capital: “Es increíble que en menos de 60 días del nuevo gobierno se tenga un buen diagnóstico dividido por cuadrantes, y que ya hoy se esté convirtiendo en una realidad la atención ciudadana”.

Cabe destacar que el Consejo Nacional de Vivienda Verde Sustentable es reconocido por organismos como SEDATU, SHF, CONAVI, FONHAPO como referente de calidad.

Banco Inmobiliario Mexicano  
Su Cimiento Financiero

## Unidad de Valuación BIM

Avalúos  
Inmobiliarios



Avalúos  
Especializados



Estudios de  
Factibilidad



Verificación  
de Obra



Especialistas  
en avalúos:



Dele el valor justo a su inmueble  
[www.bim.mx](http://www.bim.mx) • [servicioavaluos@bim.mx](mailto:servicioavaluos@bim.mx)





## Ciudades enfrentan desafíos ambientales y de desarrollo

*Índice de Ciudades Sostenibles 2018 mide el avance de las zonas metropolitanas de México hacia el cumplimiento de las metas incluidas en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que integran la Agenda 2030 de la ONU*

**C**itibanamex, en alianza con el Laboratorio Nacional de Políticas Públicas del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), el Centro Mario Molina (CMM) y el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), presentó el Índice de Ciudades Sostenibles 2018.

El documento mide el avance de las zonas metropolitanas de México hacia el cumplimiento de las metas incluidas en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que integran la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

El índice, que se elabora desde 2013, considera 56 zonas metropolitanas a nivel nacional como unidades de análisis; para evaluarlas utiliza un tabulador con el cual revisa metas ya logradas y las que faltan por cumplirse.

Los resultados muestran que Guadalajara obtuvo el promedio más alto con un 58.31%, sobresaliendo en los rubros de erradicación de pobreza, acciones por el clima, vida de ecosistemas terres-

tres y la construcción de alianzas para lograr objetivos.

Aguascalientes tuvo un promedio de 57.92%, con una labor destacada a favor del agua limpia y saneamiento. En un tercer sitio se ubicó el Valle de México con 57.19%, debido a un mayor avance de metas en energías renovables, comunidades sostenibles y fortaleza de las instituciones jurídicas.

Las zonas metropolitanas que tuvieron mayores áreas de oportunidad son Tehuantepec con un 39.74%; Acapulco con un promedio de 37.87%; y Tecomán con 37.71%, ya que presentan rezagos en producción y consumo responsables; acciones por el clima y solidez en las instituciones de justicia.

“En Citibanamex tenemos el compromiso de generar un impacto positivo en el desarrollo de México. El Índice de Ciudades Sostenibles 2018 representa un magnífico ejemplo de cómo la iniciativa privada, la academia y las asociaciones civiles pueden trabajar en conjunto con el fin común de identificar desafíos y oportunidades en las ciudades en las que vivimos,” señaló Ernesto

Torres Cantú, director general de Citibanamex.

### Radiografía de Sedatu

En línea con los objetivos de mejora de la calidad de vida de la población, la sustentabilidad y el desarrollo de las ciudades, la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu), que en breve 537 colonias marginadas en todo el país serán atendidas a través del Programa de Mejoramiento Urbano (PMU).

Informó que esto se determinó luego de los recorridos de trabajo por 96 polígonos de estudio, donde se levantaron más de 4 millones de datos, 53 mil encuestas y material fotográfico y de video para diagnosticar las zonas que carecen de infraestructura urbana.

En coordinación con el Instituto Politécnico Nacional (IPN), se analizaron 10 aspectos críticos para construir programas sociales orientados a mejorar la calidad de vida de sus habitantes: Agenda Urbana, Análisis Demográfico y Socioeconómico, Vivienda y Habitabilidad, Régimen

de Propiedad, Equipamiento Urbano, Infraestructura Urbana, Movilidad, Espacios Públicos y Áreas Verdes, Medio Ambiente, y Riesgo y Vulnerabilidad.

Las ciudades de alta y muy alta marginación que formarán parte de la primera etapa del PMU son: Tijuana, Mexicali, Los Cabos, San Luis Río Colorado, Nogales, Ciudad Juárez, Acuña, Piedras Negras, Nuevo Laredo, Reynosa, Matamoros, Solidaridad, Bahía de Banderas, Puerto Vallarta y Acapulco de Juárez.

En éstas se llevarán a cabo acciones de vivienda, se garantizará el acceso a servicios básicos y se rescatarán espacios públicos como parques y plazas principales, con una inversión de 8 mil millones de pesos.

La metodología desarrollada por el Politécnico, aprobada por la SEDATU, que forma parte del Plan Maestro de Barrios de la dependencia federal, fue factor importante para la identificación de las 100 ciudades con mayor índice de marginación, de las cuales 15 obtendrán beneficios sociales, económicos y de infraestructura.

Cada uno de los documentos entregados a las 10 entidades federativas contiene una cartera de proyectos que fue consensada con los gobiernos locales y la población, a través de una metodología instrumentada por el Politécnico, que sirve como un plano guía del Programa de Mejoramiento Urbano, ya que permitirá tener una noción de hacia dónde ir, para elevar la calidad de vida de las familias. 

Agustín Vargas

**E**n un momento en el que el país se encuentra viviendo una crisis por el desabasto de combustible en algunos estados, debido a las medidas tomadas por la administración del Presidente Andrés Manuel López Obrador para combatir el robo de hidrocarburos que desde hace años se padece, el panorama financiero de Petróleos Mexicanos se complica aún más.

Desde el pasado 11 de enero, directivos de Pemex y funcionarios de la Secretaría de Hacienda han estado muy activos tratando de convencer a inversionistas extranjeros de que todo en la paraestatal marcha bien y su operación está bajo control.

La delegación de funcionarios mexicanos que acudió a Nueva York, el mayor centro financiero del mundo, se reunió con analistas de diversas firmas para **brindar certidumbre a los inversionistas**; sin embargo, hasta el momento no han logrado aclarar a aquéllos los planes que se seguirán para aumentar la producción de crudo en México.

El principal problema que ven los inversionistas es que Pemex, que dirige Octavio Romero Oropeza, no ha logrado explicar cómo mantendrá un plan de gasto de capital por 13,700 millones de dólares en 2019, lo que representa un aumento del 22% en este rubro, con respecto al año pasado.

Los rumores de que Pemex había solicitado capital adicional para financiarse este año, generó aún más inquietud entre los analistas externos.

Y es que Pemex planteó ante representantes de inversionistas extranjeros, según dio a conocer la calificadora de valores Moody's, que la empresa requeriría financiamiento adicional de los mercados foráneos por 9,400 millones de dólares, recursos que serían destinados a inversión y a cubrir parte de sus obligaciones de pago de deuda.

Pemex es considerada la empresa petrolera más endeudada del mundo, con un pasivo de 83,900 millones de dólares en bonos en circulación y enfrenta un

**"Fitch proyecta que la compañía reporte un FFL (flujo de fondos libre) negativo de entre USD3 mil millones y USD4 mil millones (de dólares) para 2018 y 2019"**

# Se complica el panorama de Pemex

*El gobierno sigue fallando en dimensionar el tamaño de los problemas estructurales que enfrenta la empresa petrolera del Estado: solvencia, caída de producción de petróleo y alto endeudamiento; inversionistas extranjeros califican de insuficiente el plan de rescate financiero de la paraestatal*

vencimiento de deuda de 5,400 millones de dólares este año.

El deterioro del perfil crediticio de Pemex y la baja inversión en los ramos de exploración y producción han colocado a la principal empresa del Estado mexicano en una severa crisis, con un flujo negativo de fondos.

Las reacciones ante esta situación no se hicieron esperar. El pasado 29 de enero, la agencia Fitch Ratings bajó las calificaciones crediticias de Petróleos Mexicanos (Pemex) en moneda local y extranjera a largo plazo, con perspectiva negativa, debido a factores como su estrecho vínculo con el gobierno, reducción de inversiones, así como su baja producción.

En su reporte, la calificadora afirma que la perspectiva negativa para la empresa productiva del Estado refleja "el deterioro continuo del perfil crediticio individual de Pemex", como resultado de un flujo negativo de fondos y una subinversión en exploración y producción.

"Fitch proyecta que la compañía reporte un FFL (flujo de fondos libre) negativo de entre USD3 mil millones y USD4 mil millones (de dólares) para 2018 y 2019".

Estimó que Pemex debe recibir un monto anual de entre 9,000 y 14,000 millones de dólares "para detener la caída anual de producción si es eficientemente invertido". Actualmente la empresa produce en promedio un millón 700,000 barriles diarios de petróleo crudo.

En cuanto al vínculo estrecho con el Gobierno Federal, Fitch Ratings explica que es debido a alto incentivo por apoyar a la compañía "dadas las consecuencias sociopolíticas y financieras significativas que tendría un incumplimiento en la



deuda de Pemex para el país", pues destaca que se trata de la compañía más grande en México y que ha contribuido históricamente entre 25% y 30 % del ingreso del gobierno.

De inmediato, el Presidente Andrés Manuel López Obrador calificó a la agencia calificadora de "muy hipócrita" y cómplice del saqueo a Pemex.

"Es muy hipócrita lo que hacen estos organismos, que permitieron el saqueo, que avalaron la llamada reforma energética, que sabían que la inversión extranjera no llegó (a México), que no se incrementó la inversión en Pemex y que nunca dijeron nada", afirmó.

Cuestionó que ahora que el Gobierno Federal "está recuperando el control de Pemex" y combatiendo el robo de combustible, agencias como Fitch pongan una calificación a la baja.

## Plan de rescate

La mañana del viernes 15 de febrero el Presidente de la República presentó un plan para

inyectar 107,000 millones de pesos adicionales a Pemex, con el fin de aligerar la carga financiera de la empresa y fortalecer su capacidad de inversión. "Hemos tomado la decisión de apoyar a Pemex con todo", aseguró el mandatario.

Destacó que el gran desafío de su gobierno será sacar adelante a Pemex para hacerla una empresa productiva que genere ganancias y utilidades, por lo que se le inyectarán recursos, se le quitará carga fiscal y se limpiará de corrupción.

De entrada, el plan de rescate considera la inyección de 25,000 millones de pesos a Pemex y se irá disminuyendo su carga fiscal, no se contratará nueva deuda, por el contrario empezará a pagar su débito.

La segunda medida de rescate consiste en un monto de 35,000 millones de pesos que deriva de un prepagado de pagarés que está haciendo la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) de una deuda que se tiene con la empresa derivada de unos pagos que el Gobierno

Federal en su momento asignó a la empresa para la mejora de su pasivo laboral.

El Gobierno Federal incrementará el monto del incentivo fiscal para Pemex, a través de una mayor deducibilidad en los impuestos para la empresa, lo que representará por lo menos una disminución de la carga fiscal de 15,000 millones de pesos, y que será acumulativo a lo largo del sexenio, para que en el 2024 este incentivo pueda llegar a 90,000 millones; la aportación liquida para este año resultado del plan contra el robo de combustible, será de 32,000 millones de pesos. En total, 107,000 millones de pesos en apoyos adicionales este año.

## Rescate insuficiente

El mismo día que se dio a conocer dicho plan, la calificadora Fitch Ratings consignó que las medidas de apoyo a Pemex por el equivalente a 5,200 millones de dólares en inyección de capital y reducción de carga fiscal "son claramente insuficientes" para darle flujo de efectivo, mantener un programa de inversión, reponer sus reservas y estabilizar la producción.

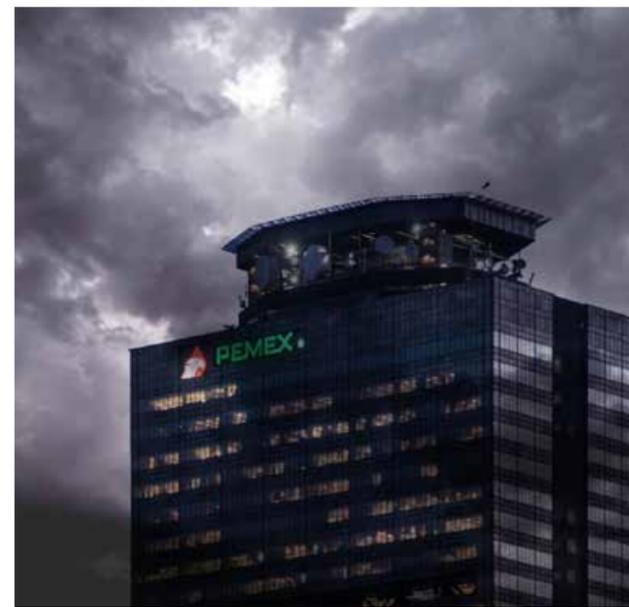
Estimó que Pemex necesita generar un flujo de efectivo anual de entre 12,000 y 17,000 millones de dólares para mantener un programa de inversión que le permita reconstituir 100% de sus reservas y detener la caída de la producción.

El plan presentado por el gobierno para fortalecer a la paraestatal "puede ayudar a la empresa a reportar un flujo de fondos libre (FFL) neutral y que no incremente este año su nivel de deuda".

Pero "probablemente no será suficiente para evitar el deterioro continuo en la calidad crediticia de la compañía", consignó. En consecuencia, detalló que la calificación de Pemex puede seguir degradándose.

Fitch advirtió también que cualquier recorte de calificación a México se reflejará en la nota de Pemex, que se mantendrá en lo sucesivo, dos escalones debajo de la nota soberana.

El 29 de enero, la agencia recortó dos escalones la nota



de Pemex, para dejarla en "BBB-", que es el límite entre grado de inversión y emisiones especulativas. Y efectivamente, está dos niveles debajo de la calificación del soberano, que se encuentra en "BBB+/perspectiva Estable".

En la eventualidad de una degradación, de sólo un nivel en la nota soberana, arrastraría la calificación crediticia de la petrolera a las emisiones especulativas.

De acuerdo con el análisis de la calificadora, "es poco probable que la reducción de impuestos anunciada mejore el perfil crediticio independiente de Pemex, que es "CCC". Esta nomenclatura corresponde a un emisor que tiene alto riesgo de impago.

Pero como la paraestatal tiene un fuerte vínculo financiero con el gobierno, la nota de emisiones conserva el grado de inversión "BBB-" con perspectiva negativa.

## Escepticismo entre inversionistas

A las reacciones de Fitch se sumaron otras instituciones

**El Gobierno Federal incrementará el monto del incentivo fiscal para Pemex, a través de una mayor deducibilidad en los impuestos para la empresa**

financieras, que se dijeron decepcionadas por las medidas anunciadas por el gobierno para revertir el deterioro financiero de la empresa, mismas que calificaron de insuficientes. J.P. Morgan, Eurasia Group, Citi, y BBVA consignaron que el gobierno sigue fallando en dimensionar el tamaño del problema que enfrenta Pemex, que, detallan, es de solvencia, caída de producción de petróleo y alto endeudamiento.

Para Citi —que en su análisis utilizó al beisbol como analogía, deporte favorito del Presidente Andrés Manuel López Obrador— el plan de rescate que instrumentó el gobierno mexicano se quedó lejos de ser un hit, para ser más bien strike, el segundo, quedando al borde del ponche, indicó.

Desde Nueva York, J.P. Morgan, refirió a sus clientes que el gobierno parece estar dividido entre los que entienden que el problema de Pemex es de solvencia, y los que no lo tienen claro. Y advirtió que, con estas dudas, es muy poco probable que la petrolera pudiera conseguir acceso al mercado este año.

"Tenemos menos confianza de que el gobierno entienda seriamente el problema que enfrenta Pemex, dado el pequeño apoyo que representan las medidas anunciadas", expusieron.

En su nota, los analistas de JP Morgan consignaron que en el banco de inversión siguen creyendo que en los puestos clave de la Secretaría de Hacienda entienden el problema en el que se encuentra la empresa estatal y están trabajando para resolverlo. "Pero vemos que otras facciones del gobierno no lo entienden realmente".

A su vez, el BBVA advirtió que las medidas anunciadas para apoyar a Pemex no resuelven sus problemas estructurales.

El análisis, dirigido por los economistas de BBVA Amulfo Rodríguez y Carlos Serrano, destaca que con las medidas anunciadas se gana tiempo, "pero la calificación crediticia de la empresa continúa en riesgo", sostienen.

Coinciden en que las medidas anunciadas son insuficientes para resolver los dos grandes problemas estructurales de la empresa productiva: el exceso de endeudamiento y el declive de la producción de la petrolera.

Al frenar el crecimiento de la deuda financiera en los años por venir, se verá afectada la capacidad de destinar recursos a la inversión. Y sin un ritmo de inversión creciente, será difícil revertir la caída de la producción petrolera.

Desde Londres, Eurasia Group comunicó a sus clientes que "la estrategia de ayuda a Pemex suena irreal. Aun reduciendo la corrupción y concediendo que la lucha contra el robo de combustible libere recursos para hacer a la compañía más eficiente, la brecha fiscal, el bajo Capex, las limitadas habilidades e ineficiencias financieras de la empresa dificultarán que se desarrolle sin apoyo de la inversión privada".

Destacaron que esta dificultad del gobierno para atajar el problema de la petrolera, más la "ambiciosa agenda de gastos y costos crecientes de diferentes temas que continúan emergiendo" conducirán a un deterioro de la situación fiscal del gobierno para el año 2020. "Cualquier ayuda brindada a la compañía y en general a combatir el deterioro de Pemex se realizará a expensas de las cuentas fiscales", concluyeron. 



## Crecimiento y empleos formales detonarían créditos

*Un entorno macroeconómico más favorable y de la inversión fija bruta, que además esté acompañado de la reducción en las tasas de interés, se reflejará en un mejor desempeño del crédito bancario a pymes*

José A. Medina

Un mayor dinamismo en la actividad crediticia y el ahorro bancario tendría que estar acompañado de una mayor expansión de la actividad económica, que permita incrementar de manera sostenida el empleo formal y fortalecer los ingresos de hogares y empresas.

El comportamiento moderado de esos factores en 2018 limitó el ritmo de crecimiento del crédito a las familias (particularmente al consumo) y de la captación bancaria tradicional.

De acuerdo con el informe "Situación Banca México", correspondiente al primer semestre de 2019, elaborado por el Grupo Financiero BBVA Bancomer, en 2018 el principal impulso al crédito al sector privado no financiero provino del crédito otorgado a las empresas. Sin embargo, dicho crédito no se apoyó en el desempeño de las principales variables de

actividad económica sino en un efecto dado por la sustitución del financiamiento externo por interno bancario.

Un entorno macroeconómico más favorable en términos de mayor crecimiento de la actividad económica y de la inversión fija bruta, acompañado de la reducción en las tasas de interés, se reflejará en un mejor desempeño del crédito bancario a pymes y posiblemente también en mayor dinamismo del crédito bancario que se ha observado recientemente a empresas de mayor tamaño, destaca el documento.

Esto también contribuiría a que el principal impulso al crecimiento del crédito bancario total no sólo provenga del crédito bancario otorgado a empresas de gran tamaño, sino del crédito bancario a empresas en general,

apoyado en variables macroeconómicas internas.

El análisis señala que una expansión más dinámica del crédito a los hogares (consumo y vivienda) requiere que la capacidad de compra y de contratación de nuevos créditos se fortalezca de manera importante como consecuencia del incremento del ingreso real de los clientes actuales y potenciales.

Además, la expansión del crédito a las familias también requiere que el número de acreditados (o clientes actuales) aumente de manera importante, lo cual es factible si también aumenta de manera dinámica el número de personas que tienen un empleo formal y, por tanto, un ingreso recurrente y comprobable que les permita afrontar con mayor certeza sus compromisos financieros.

**Motor de expansión**

Se destaca en el documento que el crédito a empresas fue el principal motor de expansión, alimentado por una sustitución de fuentes de financiamiento. Sin embargo, advierte que si bien este elemento apoyó el dinamismo observado, su naturaleza coyuntural impide esperar que en el futuro continúe como la principal fuente de crecimiento del crédito.

El mejor desempeño del crédito al sector privado no financiero en 2018 se dio a pesar de que el entorno macroeconómico no fue significativamente mejor al que prevaleció el año anterior.

La principal fuente de impulso del crecimiento del crédito total de la banca comercial fue el concedido a las empresas. De los 6.7 puntos porcentuales (pp) reales que creció en promedio en 2018, el crédito a empresas aportó 5.5 pp, lo cual equivalió al 82% del crecimiento total. La aportación al crecimiento del crédito al consumo y a la vivienda fue de 0.7 pp y de 0.5 pp, respectivamente.



Al cierre de septiembre de 2018, el financiamiento total de las empresas –que incluye crédito bancario en moneda nacional (MN) y en moneda extranjera (ME), financiamiento bursátil interno en MN y financiamiento externo en ME– registró un saldo de 5.9 billones de pesos, lo que implicó un crecimiento nominal de 8.4% con respecto al mismo trimestre del año anterior (3.3% en términos reales).

Este crecimiento fue mayor al que se registró en el tercer trimestre de 2017 (5.0% anual nominal) pero menor al dinamismo de los tres años anteriores (3T14: 14.0%; 3T15: 22.8%; 3T16: 17.4%).

El crédito bancario denominado en MN fue el principal motor de este crecimiento, pues se ha consolidado como la fuente de financiamiento empresarial más importante (con una participación de 37.2%) y su tasa de crecimiento fue mayor que la de otros componentes.

Este dinamismo está estrechamente asociado a la evolución del tipo de cambio, de tal manera que la depreciación cambiaria que se registró entre 2014 y 2016 pudo haber modificado las preferencias actuales de las empresas, que optaron por obtener créditos internos en lugar de fondearse en el exterior.

A pesar de este cambio de comportamiento, los riesgos para el sistema bancario mexicano provenientes del endeudamiento

a empresas se mantienen acotados, pues esta cartera mantiene bajos niveles de deterioro y las empresas más endeudadas en ME cuentan con ingresos del exterior o ligados a los movimientos del tipo de cambio, lo que les permite tener una cobertura cambiaria natural.

**Vivienda y consumo**

El crédito otorgado a las familias mostró un desempeño más moderado. En 2018 el crédito a la vivienda registró una tasa de crecimiento real promedio anual (3.7%) ligeramente mayor a la del año anterior (3.5%). Las expectativas de los hogares sobre futuros aumentos del precio de la

vivienda y del costo del crédito pudieron haber mejorado el crecimiento de este tipo de crédito, particularmente en la segunda mitad de 2018.

Por su parte, el crédito al consumo registró un desempeño menos favorable en 2018 respecto a 2017, medido a través de sus tasas de crecimiento promedio reales anuales (2.1% vs 3.7%). Además, la calidad de este tipo de crédito mostró un deterioro en 2018, registrando un ligero incremento en su IMOR promedio respecto al año previo (4.3% en 2017 vs 4.5% en 2018).

Este desempeño fue resultado de la contracción del salario real que se registró a lo largo de 2017 y del menor ritmo de crecimiento

del personal ocupado en los sectores económicos que empezó en la segunda mitad de ese año.

Los efectos de estas dos variables sobre la calidad de la cartera de crédito se hicieron sentir principalmente en la primera mitad de 2018. La señal positiva es que el deterioro de la calidad de la cartera de crédito al consumo empezó a contenerse y revertirse en la segunda mitad de 2018.

**Captación a la baja**

En 2018, la tasa de crecimiento real anual promedio de la captación tradicional fue de 4.8%, 0.4 puntos porcentuales (pp) menor al promedio observado en 2017. En los primeros seis meses de 2018, las tasas de crecimiento real de la captación tradicional continuaron ubicándose por debajo del doble dígito, pero lograron revertir la tendencia a la baja que habían mostrado en el segundo semestre de 2017.

El mayor atractivo de los instrumentos a plazo ha contribuido a sostener el desempeño de los distintos agregados de ahorro, pero otros motores para impulsarlo, como el dinamismo de la actividad económica y la recuperación de los ingresos de las familias, muestran señales débiles de recuperación.

Ello, aunado a un entorno de mayor incertidumbre asociada al futuro desempeño de la economía podrían limitar a futuro un mayor dinamismo en el ahorro y con ello acotar las fuentes internas de financiamiento.

### Pymes las menos atendidas por los bancos

En los últimos dos años, el financiamiento bancario destinado a la pequeñas y medianas empresas (pymes) ha tenido una baja considerable, toda vez que las grandes empresas han absorbido los créditos internos para sustituir deuda en moneda extranjera. Otros factores que han afectado el crédito a las pymes es el entorno macroeconómico de los últimos años en el que el crecimiento del PIB y de la inversión fija bruta ha sido bajo, aunado a un entorno de tasas de interés al alza.

La cartera de crédito a esas unidades productivas ha registrado tasas de crecimiento negativas desde el final de 2017, además de que el número de pymes que han recibido crédito bancario ha disminuido, en particular desde el final de 2016 hasta diciembre de 2018. Además, el índice de morosidad (IMOR) o de deterioro de la calidad de

la cartera de crédito de las PyMES ha aumentado desde los primeros meses de 2017.

De acuerdo con datos del BBVA Research, Banco de México y del Inegi, un factor más que incide sobre la dinámica de crecimiento del crédito a empresas es su composición por monedas, ya que, en periodos de depreciación del tipo de cambio, el saldo del crédito en moneda extranjera valuado en pesos puede elevar sus tasas de crecimiento, sin implicar necesariamente un crecimiento del saldo en dólares.

En 2018, el crédito en moneda extranjera valuado en pesos representó en promedio 22.3% del total del crédito a empresas, similar a la participación observada en 2017 (22.0%) y por debajo de la participación de 24.5% alcanzada en 2016 (máxima observada en el periodo 2014-2018).

En 2015 y 2016 el crédito a empresas en moneda extranjera fue el principal motor del dinamismo del crédito empresas y volvió a ser la mayor fuente de impulso en el segundo semestre de 2018. El dinamismo del crédito a empresas en moneda foránea, sin embargo, tuvo distintos orígenes.

En 2015 y hasta mediados de 2017, el crecimiento de este tipo de crédito (valuado en pesos) fue resultado de un efecto valuación, derivado de la depreciación del tipo de cambio.

A partir del segundo semestre de 2017 y hasta el cierre de 2018, el impulso ha sido un mayor saldo del crédito en moneda extranjera, valuado en dólares. Así, para 2018, se observó una tasa de crecimiento anual de la valuación en dólares de 12.8%, más del doble de la tasa registrada en 2017 (4.8%) o del promedio de los cuatro años previos (5.5%).

## Mercado inmobiliario industrial en pleno crecimiento

*Zona metropolitana de la Ciudad de México, el Bajío y norte concentran los ingresos de capital; El reto de la industria 4.0 estará una vez más en las personas: NKF*

**David Chávez**

**E**l centro-norte de México seguirá impulsando el crecimiento del mercado inmobiliario industrial donde, a pesar de la incertidumbre económica, continúa el interés de los grandes inversionistas y desarrolladores, señaló Patricio Domínguez, director para el sector industrial de Newmark Knight Frank (NKF) México.

El especialista destacó que el ingreso de capital está concentrado en los mercados sanos y activos como son el de la zona metropolitana de la Ciudad de México, el Bajío y el norte del país, comprendido por Tijuana, Monterrey y Ciudad Juárez.

Explicó que el mercado industrial de la Ciudad de México y zona metropolitana sigue dinámico y continúa el desarrollo de nuevos parques industriales con fechas de entrega para el segundo y tercer trimestres de este año, por alrededor de 1.5 millones de metros cuadrados a nivel nacional y la demanda de empresas para consolidación, apertura y reubicación de operaciones.

Detalló que el mercado de la zona metropolitana de la Ciudad de México, que es la más importante con el corre-

dor CTT (Cuautitlán-Tultitlán-Tepotztlán), es el que se mantiene con mayor dinamismo.

En 2018 ese mercado cerró con más de 500,000 metros cuadrados de arrendamiento y sigue presentando cifras positivas en sectores como logística-distribución y alimentos, así como el comercio electrónico, que es un sector en

pleno crecimiento, el cual seguirá dando frutos para las empresas y para los desarrolladores de naves industriales, indicó el director para el sector industrial de Newmark México.

En cuanto a la disponibilidad de tierra, Patricio Domínguez apuntó que los inversionistas institucionales como son los fondos de Inversión, principalmente extranjeros y la comunidad judía, siguen en búsqueda de oportunidades, ya que existe una sensible escasez de tierra en el corredor CTT, donde lo poco que hay está en precios fuera del rango industrial, enfocados al sector comercial y reconversión.

En cuanto al mercado industrial en el Bajío, está despertando de un par de años complejos y a pesar de la sobreoferta que existe en Querétaro, se impulsó el establecimiento de más plantas de la industria automotriz y aeroespacial, lo que originó un crecimiento en la logística y distribución para dar servicio a este tipo de sectores, desde que se dio el anuncio de la ratificación del Tratado



Patricio Domínguez, director para el sector industrial de Newmark Knight Frank México

de Libre Comercio entre Estados Unidos, Canadá y México-USMCA (T-MEC).

En el mercado del norte del país, Tijuana sigue presentando números interesantes después de una pausa de un par de años, detectándose el regreso de empresas maquiladoras, con una tasa de disponibilidad muy baja, de entre 2% y 3%, por lo que los desarrolladores siguen construyendo parques industriales, representando un mercado sano y que se está viendo beneficiado por el cambio de estrategia fiscal en la zona fronteriza.

Destacó que el mercado en Monterrey, que cuenta con un inventario superior a los 5.72

millones de metros cuadrados clase A y después de que estuvieron varios proyectos congelados, comienza a registrarse el flujo de inversiones, principalmente de Corea, China y Estados Unidos, como consecuencia del T-MEC.

En relación al mercado inmobiliario industrial del sureste – Mérida-Cancún y Villahermosa – afirmó que seguirá restringido por la falta de vías de comunicación (carreteras) y no es un polo de desarrollo que llame la atención de los inversionistas y desarrolladores. Lo poco industrial que existe no es de la calidad de un parque ni cuenta con la suficiente infraestructura, consideró el especialista.

Por su parte, Giovanni D'Agostino, presidente de Newmark Knight Frank (NKF) México y director regional para América Latina, señaló que 2019 será un año de consolidación del mercado inmobiliario industrial para las zonas centro-norte del país por lo que se prevé un fuerte crecimiento en la demanda de naves industriales.

“Estamos viendo un cambio en cuanto a la demanda, un incremento del interés de las empresas que están comenzando estudios, solicitando información del mercado, por lo que 2019 es muy prometedor para el mercado inmobiliario industrial en México”, finalizó. 



# UNILA, 52 años de excelencia y prestigio académico

Para celebrar el acontecimiento la Universidad Latina emitió un billete conmemorativo de la Lotería Nacional

La Universidad Latina (UNILA), fundada en 1967, tiempo durante el cual ha logrado posicionarse como una de las principales y más prestigiadas casas de estudios especializados en negocios, conmemoró su 52 aniversario de una manera muy particular: La emisión de un billete conmemorativo de la Lotería Nacional (Lotenal).

El pasado 17 de febrero, en el Salón de Sorteos del edificio sede de la Lotería Nacional, se llevó a cabo la ceremonia en la que se emitió el billete conmemorativo.

La ceremonia, amenizada por la Orquesta de Cámara de la Ciudad de México, estuvo encabezada por autoridades de la Lotenal, por integrantes del Consejo de Administración de la UNILA, así como por el Rector de esa casa de estudios, Maestro Leopoldo Reyes Equiguas.

Ante centenares de asistentes al evento, el Rector Reyes Equiguas, luego de hacer una semblanza de la Universidad Latina a lo largo de sus 52 años de existencia, destacó que la Lotería Nacional y la UNILA son dos instituciones con ideales que convergen en el apoyo y la distinción de la gente que requiere oportunidades para su educación y desarrollo profesional.

En la UNILA, dijo, “hemos alcanzado



metas de calidad y excelencia académica, lo que la ha llevado a ser considerada por la propia Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) como una de las universidades más prestigias del país, incorporadas a la máxima casa de estudios”.

Actualmente la Universidad Latina cuenta con la acreditación de la Federación de Instituciones Mexicanas Particulares de Educación Superior (FIMPES), que ubican a la UNILA entre las instituciones de educación supe-

rior que han cumplido con los mayores parámetros de calidad en todo el país.

Más aún, la Universidad Latina está dentro del selecto grupo de 11 universidades que cuentan con el distintivo de Empresa Socialmente Responsable (ESR), por el gran compromiso que tiene tanto con la educación como con la sociedad en su conjunto.

“Estamos comprometidos con la formación integral de personas emprendedoras, competitivas y comprometidas con el desarrollo integral de su entorno impulsando la investigación, la sustentabilidad, la cultura, el deporte y el uso de las tecnologías de la información”, comentó el Maestro Reyes Equiguas.

A lo largo de sus 52 años la UNILA se ha caracterizado por ser una casa de estudios en constante evolución. Prueba de ello,

es que en el último año la universidad logró levantar una plataforma digital que le permite ahora impartir cursos en línea.

La Universidad Latina avanza permanentemente hacia la excelencia y la acreditación institucional, mejorando su infraestructura física y tecnológica innovando en los procesos administrativos, académicos y los programas para responder a las necesidades de la sociedad actual.

En sus cuatro campus, ubicados uno en la zona sur de la Ciudad de México, otro en la Colonia Roma, así como en Cuernavaca y Cautla, en el estado de Morelos, la UNILA imparte educación media superior (bachillerato), licenciaturas, maestrías y un doctorado. Cuenta además con un centro de investigación y desarrollo para la formación de académicos investigadores.

“El país no sólo requiere de excelentes profesionistas, sino también de buenas personas y en la UNILA a eso nos dedicamos: A formar este tipo de personas que tanto requiere México”, concluyó el Rector institucional de esa prestigiada casa de estudios.

Por su parte, Dionisio Olaz Batres, subdirector jurídico de la Lotería Nacional, luego de reconocer a la UNILA como un centro educativo de excelencia en la capital del país, afirmó que para la Lotenal es un privilegio emitir un billete conmemorativo de una casa de estudios que está a la altura de los retos del nuevo siglo.





## Área metropolitana tendrá su propia red aeroportuaria

*Tendrá capacidad para transportar el doble de los 70 millones de pasajeros anuales que tendría el proyecto de Texcoco en su etapa inicial y con una inversión menor a 100,000 millones de pesos, afirma Ferrando Bravo*

**Claudia E. Anaya Castro**

La Zona Metropolitana y el Valle de México contarán con una red aeroportuaria-integrada por el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, el Aeropuerto de Toluca y el Aeropuerto de Santa Lucía- que juntos tendrán una capacidad para transportar el doble de los 70 millones de pasajeros anuales que tendría el proyecto de Texcoco en su etapa inicial y con una inversión menor a 100 mil millones de pesos.

Gerardo Ferrando Bravo, director general del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, afirmó lo anterior y explicó que mientras el proyecto en Texcoco significaba una inversión cercana a los 300,000 millones de pesos, la solución final por la que optó el Gobierno de México será “de menos de 100,000 millones de pesos”.

Al participar en la Primera Sesión Ordinaria 2019 del Gabinete Turístico, con el tema “Conectividad e Infraestructura”, el director general del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México dejó en claro que las medidas que ha tomado el Gobierno federal para solucionar el problema de saturación del AICM busca aprovechar la infraestructura existente y cuidar el dinero.

Informó que el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de

México no ha recibido mantenimiento básico en los últimos cuatro años, por lo que para este 2019 habrá una inversión importante para mejorar el servicio y la calidad. Entre otros, anunció que se cambiarán todos los baños del aeropuerto, “es lo primero que se hará”.

Precisó que este año están previstos 3,000 millones de pesos para el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México del Presupuesto de Egresos de la Federación. Indicó que para el Aeropuerto de Santa Lucía se destinarán para la primera etapa 15,000 millones de pesos y en total tiene una estimación del orden de 70,000 millones de pesos.

Gerardo Ferrando explicó que en 2014 se señalaba que las operaciones del AICM no podrían rebasar los 32 millones de pasajeros, pero en 2018 esa terminal aérea transportó a cerca de 48 millones de pasajeros y con las obras de ampliación se acercará a los 50 millones de capacidad. En el caso del aeropuerto de Toluca dijo que éste podría llegar a tener una capacidad hasta de 10 millones.

En su oportunidad, el Subsecretario de Calidad y

Regulación Turística de la Sectur, Humberto Hernández Haddad, comentó que la capacidad de la ingeniería mexicana está preparada para resolver todos los retos que plantea hacer de México una plataforma logística bioceánica, efectiva con terminales marítimas, aéreas, ferroviarias y sistema de carreteras inteligentes, “porque México si tiene ingenieros muy muy bien preparados para hacer eso”.

Puntualizó: “es muy importante que tengamos un federalismo activo en materia de turismo y que mejor que sea entre federación, estados y municipios, y con los secretarios de turismo de cada entidad”.

A su vez, el director general de Aeronáutica Civil de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Rodrigo Vázquez Colmenares, informó que con el compromiso de fortalecer la conectividad aérea del país, la SCT ha trabajado con aerolíneas tanto nacionales como internacionales para incorporar nuevas rutas, así como para incrementar sus frecuencias en ciudades que así lo demandan.

Precisó que como resultado de estas acciones, la SCT ha

autorizado 1,285 rutas de diciembre de 2012 al 31 de diciembre de 2018, de las cuales 578 son rutas nacionales y 707 internacionales.

Vázquez Colmenares agregó que se han otorgado nuevos permisos de operador regular a las siguientes aerolíneas, con lo cual hay nuevas conexiones desde y hacia territorio mexicano:

1. Hainan Airlines Company Limited, en la ruta Pekín-Tijuana-México- Tijuana-Pekín, con tres vuelos semanales, iniciando operaciones regulares el 21 de marzo de 2018.

2. Copa Airlines, en la ruta Panamá – Puerto Vallarta, con 7 frecuencias semanales, autorizada el 15 de mayo de 2018, iniciando sus vuelos regulares en diciembre de 2018.

3. LLC Nord Wind, en la ruta Moscú-Cancún, con 2 frecuencias semanales, autorizada el 30 de agosto de 2018, con inicio de operaciones a partir del mes de noviembre de 2018.

4. Swop, Inc., de origen canadiense, en las rutas Hamilton-Cancún, Hamilton-Puerto Vallarta y Abbsford-Puerto Vallarta, autorizada para iniciar operaciones a partir del 8 de enero de este año.

5. Azur Air LLC, autorizada en las rutas Moscú-Cancún, con inicio de operaciones a partir del 9 de enero del año en curso.

La próxima sesión del Gabinete Turístico, se programó para el 15 de mayo del presente año. 

### La red aeroportuaria estará integrada por

- El Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México
- El Aeropuerto de Toluca E
- El Aeropuerto de Santa Lucía

# Comunicación Financiera

## El Poder de la Información Utilízala a tu favor

- Programas de difusión en medios
- Conferencia de prensa
- Comunicados de prensa
- Entrevistas
- Publireportajes
- Relaciones con líderes de opinión
- Redes Sociales
- Análisis y seguimiento de la información
- Monitoreo de Medios
- Entrenamiento de Medios
- Desplegados
- Publicaciones diversas
- Suplementos
- Newsletters



## ¡ Tu Imagen a la Alza !

Comunicación Financiera es ComFin

Relaciones Públicas Especializadas, Análisis y Monitoreo de Medios

[www.comfin.mx](http://www.comfin.mx)

55 84 10 26

55 74 10 19

[comfin@comfin.mx](mailto:comfin@comfin.mx)

[www.twitter.com/ComFin](http://www.twitter.com/ComFin)

[www.facebook.com/ComFin](http://www.facebook.com/ComFin)



Redefiniendo la banca, redefiniendo el verde