

El Futuro en su

# HABITAT

ECONOMÍA

FINANZAS

NEGOCIOS

Año 19

No. 210

Noviembre de 2024

## Vivienda para todos La promesa

Búsquenos el primer miércoles de cada mes. [www.habitatmx.com](http://www.habitatmx.com)

- De Iztapalapa para toda la CDMX
- El retorno de los trenes
- Retos del 1er año de gobierno

**HÁBITAT  TURÍSTICO: Sector hotelero en vías de recuperación**





210 Noviembre 2024

**VIVIENDA**

Vivienda para todos, una promesa más .....4

**CIUDAD**

De Iztapalapa para toda la CDMX .....6

**POLÍTICA**

El decálogo de Sheinbaum para el buen gobierno .....8

**INFRAESTRUCTURA**

Trenes de pasajeros, proyecto insignia del sexenio .....10

**ECONOMIA**

Evitar recesión, uno de los retos del nuevo gobierno.....12

**TURISMO**

Sector hotelero en México se recupera.....14

**Prometeo**

Mario Sandoval Chávez \*

**Diálogo de sordos afecta estabilidad institucional**

**E**n el primer mes de gestión de la Presidenta Claudia Sheinbaum se han presentado diversas manifestaciones con relación a múltiples inversiones en donde el Estado será el protagonista activo.

A la par de ello, la violencia e inseguridad permean en diferentes regiones y ciudades, en donde la inestabilidad limita las actividades productivas. Las respuestas simples de “ya lo estamos atendiendo” no denotan compromiso específico de tiempo y resultados tangibles.

De igual manera hay un diálogo vacío con el Poder Judicial, sigue la inconformidad de los trabajadores y ya son dos meses del paro de labores. Los poderes Ejecutivo y Legislativo, no quieren dar marcha atrás y tampoco el Judicial.

Si la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) determina que la reforma judicial es inconstitucional y la Presidenta Sheinbaum, junto con el Poder Legislativo, no acata esa resolución las consecuencias podrían generar varios conflictos, uno de ellos la ingobernabilidad, afectando la estabilidad institucional del país.


**Desafíos legales:** Podrían presentarse nuevos amparos y acciones legales por parte de ciudadanos, organizaciones y otros actores que consideren que la reforma afecta sus derechos.

**Impacto en la independencia judicial:** La reforma judicial busca modificar la forma en que se eligen y remuneran a los jueces. Si no se acata la resolución de SCJN, podría poner en riesgo la independencia del Poder Judicial.

**Reacciones internacionales:** La comunidad internacional podría observar con preocupación la situación, lo que podría afectar la percepción de México sobre su compromiso con el Estado de Derecho y la división de poderes.

La **inseguridad** es otro reto complejo de resolver en el corto plazo, ha sido un desafío que ha resistido los esfuerzos del gobierno y de las fuerzas armadas por varias razones, uno de ellos es la creciente presencia de cárteles de drogas y otras organizaciones criminales, lo que generado más violencia e inseguridad en muchas regiones del país, aunado a la corrupción en las fuerzas de seguridad y en el sistema judicial, lo que ha dificultado la lucha efectiva contra el crimen.

Estos factores combinados han contribuido a que el gobierno mexicano no haya podido controlar completamente el problema de la inseguridad en los últimos años.

Es un escenario complejo que podría tener implicaciones significativas para la gobernabilidad y la democracia en México. Por ello es fundamental abrir el diálogo, negociar, implementar y ejecutar. 

\*Ceo Fisan Sofom ENR / Ex Presidente Nacional AMFE corporativo@fisan.com.mx twitter@MarioSanFisan



Agustín Vargas

avargas@habitatmx.com

**Politización de la justicia**

**E**l pasado lunes 21 de octubre, la ministra presidenta de la **Suprema Corte de Justicia de la Nación, Norma Piña Hernández**, estuvo en el **Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM**, en donde asistió a la inauguración del XVI Congreso Iberoamericano de Derecho Constitucional. Su discurso ha sido calificado por analistas como un poderoso mensaje a la presidenta **Claudia Sheinbaum**.

Piña Hernández fue clara y enfática al afirmar que la “politización de la justicia y la desaparición de la carrera judicial y la erosión de la certeza jurídica no sólo afecta a los ciudadanos, sino también comprometen la confianza del sistema judicial”.

Advirtió que la democracia constitucional en nuestro país atraviesa por momentos muy delicados. No por tener una Constitución, dijo, un Estado es constitucional, pues los elementos básicos de éste son la conservación y el respeto a la democracia, al Estado de derecho, a la división de poderes, a la colaboración entre ellos, a la independencia judicial y a los derechos fundamentales.

Más aún, la presidenta de la SCJN alertó que los derechos humanos están en riesgo cuando el poder de cualquier tipo no puede ser contenido y controlado.

El mensaje deja entrever que en México se está conformando un Estado autoritario, autocrático, en donde el Poder Judicial que debe velar por los intereses y derechos de los individuos cuando éstos son agraviados por actos de gobierno, pasaría a ser una entidad meramente administrativa y enunciativa, en el mejor de los casos, o de plano desaparecer.


El discurso de la ministra toma más relevancia luego de la reunión de Claudia Sheinbaum con directivos empresariales de alto nivel de nuestro país y de Estados Unidos, en el contexto de la cumbre conocida como **CEO Dialogue**, realizada el pasado 15 de octubre, foro que tenía entre sus objetivos apuntalar la confianza de inversionistas nacionales y extranjeros en México como destino para invertir.

Empresarios y autoridades gubernamentales hablaron sobre la certidumbre y confianza que habría a las inversiones futuras en México, aunque algunos compromisos para traer más capitales a nuestro país ya se habían participado con antelación, pero lo deseable sería que se puedan cumplir en los primeros meses de esta administración.

**Certidumbre paralizada**

No obstante ello, la pregunta fundamental que se hacen los especialistas es si la reunión de alto nivel es suficiente para elevar la certidumbre que se ha paralizado desde las elecciones presidenciales y para asegurar que la inversión fluirá sin contratiempos en el corto y mediano plazos.

El solo cambio de gobierno generó una importante preocupación por las propuestas de reformas constitucionales que lo están acompañando y que se llevan a cabo con la sobrerrepresentación del Congreso para consolidar la supremacía del partido en el poder.

A poco más de un mes de haber tomado posesión la Presidenta de México, la preocupación en el sector productivo e inversionistas no cesa, más ahora que los diputados y senadores de Morena, los que aprobaron por mayoría la mentada reforma judicial, le dieron el aval a la mandataria para que desacate la resolución de una jueza federal que le ordenó bajar del Diario Oficial de la Federación la publicación de dicha reforma. 

**DIRECTORIO**

Juan Barrera Barrera,  
José A. Medina, Agustín  
Vargas, David Chávez,  
Rafael Martínez,  
David Mendoza  
**Consejo Editorial**

Agustín Vargas  
**Dirección General**  
avargas@habitatmx.com

Claudia E. Anaya Castro  
**Dirección General Adjunta**  
ceanaya@habitatmx.com

José Anaya  
**Editor**  
habitat@habitatmx.com

José A. Medina  
**Coordinación Editorial**

José Ma. Gijón  
Ma. Fernanda Castro  
Dayane Rivas  
David Chávez  
Rafael Martínez  
Juan Barrera  
**Edición y Redacción**

**EMESA DESIGN**  
**Diseño Gráfico**

HabitatMx  
**Fotografía**  
habitat@habitatmx.com

**CODEESA**  
**Administración y Finanzas**

El Futuro en su Hábitat, Publicación mensual. Editor responsable: José A. Medina. Número del certificado de Reserva otorgado por el Instituto Nacional de Derechos de Autor: 04-2016-052011522300-107. Número del Certificado de Licitud de Título: 14682. Número del Certificado de Licitud de Contenido: 12255. Impreso por: Ediciones ORE. Publicado por: CODE. Distribución gratuita.

[www.habitatmx.com](http://www.habitatmx.com)

Publicación Certificada por la Asociación  
Nacional de Dictaminadores de Medios





# ADQUIERE TU NUEVA **CASA O DEPTO** DE 2, 3 Y HASTA 4 RECÁMARAS.

**LOS HÉROES**

SAN PABLO



**LOS HÉROES**

TIZAYUCA



 **Senderos**  
Un nuevo comienzo

**LOS HÉROES**

CHALCO



Con el equipamiento **educativo, deportivo y recreativo** más completo.

**LO MEJOR** de la vida  
está en **TU CASA.**

**80 0108-0108**

**sadasi.com**

El equipamiento varía en cada desarrollo y en cada manzana o sección y está sujeto a terminación de obra y/o cambios de las autoridades competentes. Imágenes ilustrativas

Desde  
**1975**  
GRUPO  
**SADASI**  
Las mejores casas y más...



## Vivienda para todos, una promesa más

Con la presentación del Programa de Vivienda y Regularización, el Gobierno Federal promete la construcción de un millón de viviendas, a la que podrán acceder diversos sectores de la población. El Infonavit se convertirá, de nueva cuenta, en constructor con el objetivo de satisfacer la demanda de casas habitación y revertir el rezago habitacional del país

Agustín Vargas / Claudia Anaya

En el año 2000, al inicio del sexenio del entonces presidente Vicente Fox Quesada, el gobierno en turno definió un ambicioso programa de vivienda que tenía como objetivo la construcción de 4.5 millones de viviendas durante su sexenio (unas 750 mil por año).

De la mano de cuatro grandes empresas inmobiliarias (Ara, Geo, Homex y Sare), cuyas acciones cotizaban en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), y de instituciones hipotecarias no bancarias, el gobierno de Fox alentó la edificación de casas de interés social (económica), pero en el camino se construyeron también viviendas medias para la población de mayor poder adquisitivo.

En el sexenio 2000-2006 se dinamizó el apoyo a la oferta inmobiliaria mediante mayor cantidad de créditos para la adquisición de vivienda nueva. En ese momento se construyó más vivienda que en ningún otro periodo, con cerca de 1.8 millones de edificaciones. Se desató el llamado "Boom de la vivienda". El Infonavit y el Fovissste, principales financiadores de vivienda para los trabajadores

privados y públicos, se hicieron de recursos al incursionar en la BMV.

En el sexenio de Felipe Calderón (2006-2012), se mantuvo el sistema crediticio, e incluso se fortaleció, lo que dejó en evidencia la creciente importancia que se le dio a la producción de vivienda como un catalizador de la economía nacional, aunque en ese periodo se construyeron no más de 800 mil casas, porque la producción se detuvo debido a la crisis hipotecaria desatada en Estados Unidos, con repercusiones en México.

La producción habitacional trajo consigo muchos problemas, principalmente debido a las deficiencias en cuanto a la coordinación de los distintos niveles de gobierno, que provocaron que la construcción masiva de vivienda se realizara sin una adecuada planificación urbana.

Muchos de esos problemas se relacionaron con infraestructura y equipamiento deficiente, escasas fuentes de empleo y problemas en la calidad de servicios básicos, como la educación y la salud.

Esto repercutió en el aumento de las viviendas abandonadas que asciende a más de 6.5 millones de viviendas, según revela el Censo de Población y Vivienda 2020



elaborado por el Inegi, en tanto que el rezago habitacional es de 8.9 millones de unidades, de acuerdo a información proporcionada recientemente por la titular de la Sedatu, Edna Vega.

Durante el periodo sexenal de Enrique Peña Nieto se edificaron un millón 415 mil 566 casas, en tanto que en los cinco años y medio de gobierno de Andrés Manuel López Obrador se construyeron apenas 735,435 viviendas, 48% menos que en el mismo periodo de Peña Nieto, de acuerdo a los datos del Registro Único de Vivienda.

Las políticas de vivienda se realizaron con la aportación de subsidios federales a empresas constructoras, instituciones hipotecarias, acreditados cubiertos por la seguridad social, así como a población con bajos ingresos y sin seguridad social. Se privilegió el impulso a la actividad económica y toleraron el desarrollo de unidades habitacionales sin considerar el desarrollo territorial ni la capacidad de prestación de servicios públicos y comunitarios.

El sector inmobiliario, junto con el financiero, era el responsable de la producción de vivienda, mientras el Estado continuaba con una labor subsidiaria, pero, a diferencia de décadas atrás, otorgaba créditos --y lo sigue haciendo-- con tasas de interés cercanas a las de la banca comercial.

### Nuevo Programa de Vivienda

El pasado 14 de octubre, la Presidenta Claudia Sheinbaum presentó el Programa de Vivienda que promete la construcción de un millón de unidades en el sexenio, 500 mil por el Infonavit y 500 mil por la Comisión Nacional de Vivienda (Conavi), con una inversión de 600 mil millones de pesos.

"El objetivo es dar vivienda, generar vivienda para quien más lo necesita... no el construir viviendas por construir viviendas", dijo la mandataria e hizo énfasis en que "durante el periodo principalmente de Fox y Calderón, Infonavit se dedicó a construir viviendas alejadas de los centros urbanos, que muchas de ellas están abandonadas... o incluso algunas han sido ocupadas por quienes no son los dueños originales..."

El Instituto construirá 500 mil viviendas nuevas de interés social, de bajo costo, con una inversión por 288 mil millones de



pesos, para lo cual se conformará una empresa constructora. Implementará un esquema de renta con opción a compra, con el que se favorecerá a mujeres jefas de familia, jóvenes, adultos mayores y trabajadores independientes que se den de alta voluntariamente.

Otorgará créditos para 250 mil mejoramientos de vivienda con una inversión por 20 mil millones de pesos, los cuales son adicionales al millón de financiamientos que se otorgarán como parte del programa ordinario de créditos de mejora.

### Más dudas que certezas

Para algunos analistas, la política de vivienda del gobierno de Claudia Sheinbaum ha generado más dudas que certezas, sobre todo por el rol de constructor que tendrá el Infonavit, cuya actuación en el pasado no fue del todo exitosa.

Mario Sandoval Chávez, director general de la financiera Fisan, comentó que actualmente, la cartera vencida del

INFONAVIT se encuentra en 15% en términos de número de créditos y 20% en términos de montos. Esto significa que, de un promedio de 5.5 millones de créditos vigentes, aproximadamente un millón están en impago.

Precisó que el Infonavit ha enfrentado desafíos en el pasado como constructor debido a varios factores. Uno de ellos son los problemas derivados de la mala calidad de las viviendas construidas, además de demoras en la entrega de los proyectos y complicaciones de gestión y corrupción tripartita que afectaron la labor del Instituto como constructor.

Afirmó que la nueva administración del Infonavit cuyo titular, Octavio Romero Oropeza, no es garantía para que el Instituto tenga éxito como constructor, pues su actual director, dijo, no cuenta con experiencia en el ramo de construcción de vivienda, además de que ya mostró su bajo desempeño por los pésimos resultados de Pemex cuando fue su director.



A su vez, Carlos Serrano Herrera, economista en jefe del Grupo Financiero BBVA México, afirmó que en los últimos 20 años se han tenido políticas de vivienda muy malas, lo que ha derivado en que haya muchas casas abandonadas, pues muchas de ellas fueron construidas fuera de las áreas urbanas o en lugares muy lejanos de los centros de trabajos de la población.

Serrano Herrera considera que en esta nueva etapa, es mejor que el sector privado se dedique a construir las viviendas y que los 600 mil millones de pesos que el gobierno tiene previsto destinar a esa labor se redirijan a otros rubros sociales, como la educación y salud.

"En educación superior el país gasta alrededor de 170 mil millones de pesos al año; es decir, se podría crecer más de 50% el presupuesto en educación superior --eso es más complicado que lo haga el sector privado-- y

donde se pueda construir haya buen transporte y servicios. "Sería mejor que se destine el dinero en infraestructura urbana y que el sector privado construya las viviendas", reiteró el especialista.

El derecho a vivienda digna inscrito en la Constitución se mantiene como un derecho social incumplido para la mayor parte de familias del país y se observa que en los lineamientos generales esbozados el pasado 14 de octubre por la nueva administración federal, no se encuentran cambios sustanciales en el diseño de políticas de vivienda.

Se espera que con las reformas al Apartado A del artículo 123 de la Constitución Política, en materia de vivienda adecuada para las personas trabajadoras, éstos tengan mayor certeza y acceso a casas habitación.

El dictamen, enviado por la Cámara de Diputados al Senado de la República el pasado 23 de



permitir que el sector privado, que si está dispuesto a construir, haga las viviendas", dijo el principal economista de BBVA México.

Comentó también que las viviendas deberían construirse en donde está la demanda de las mismas, además de que se debe trabajar en el tema de asequibilidad, o sea que las viviendas que se construyan puedan ser accesibles, que las personas tengan recursos para comprarlas y pagarlas.

Advirtió que si se pretende que las casas se vendan por debajo de los precios del mercado, se generará un grave problema para los trabajadores que cotizan al Infonavit, pues serán los que padecerán las pérdidas de sus recursos.

Hace falta también invertir en infraestructura urbana para que

octubre para sus efectos constitucionales, establece que toda empresa agrícola, industrial, minera o de cualquier otra clase de trabajo estará obligada a proporcionar a sus personas trabajadoras viviendas adecuadas. Esa obligación se cumplirá mediante las aportaciones que las empresas hagan al Fondo Nacional de Vivienda a fin de constituir depósitos en favor de sus personas trabajadoras.

Indica que el Fondo establecerá un sistema de vivienda con orientación social para las personas trabajadoras derechohabientes que permita obtener crédito barato y suficiente para su adquisición o mejora; también podrá adquirir suelo y construir vivienda, en los términos que fije la ley.



## De Iztapalapa para toda la CDMX

Con el arranque del sexenio, la jefa de Gobierno capitalino, Clara Brugada, dio comienzo a la implementación de su plan de gobierno para la CDMX. Construcción de Utopías, acceso a vivienda, modernización del transporte público y la atención al acceso al agua son algunas de las primeras tareas a realizar

José Ma. Gijón



año, con el objetivo de poder albergar actividades culturales, educativas y deportivas para toda la ciudadanía.

“Mediante este modelo, se busca garantizar un amplio esquema de derechos para todas las comunidades de la Ciudad de México y fortalecer la infraestructura ya existente en el marco del Sistema de Cuidados”, indicó la Jefa de Gobierno en la publicación del acuerdo.

La primera fase de construcción incluirá diversas ubicaciones en la ciudad, entre las que se encuentran el Deportivo Maracaná de Tepito, el Centro Scop, el Deportivo El Parián, el Deportivo Hermanos Galeana, el Deportivo Lázaro Cárdenas, el Estadio Aqualapa, el Deportivo Ceylán, el

Deportivo Tlaltenco, la Unidad Deportiva Oyamel y el Deportivo Independencia, entre otros puntos.

Asimismo, Brugada Molina ha destacado que habrá Utopías verdes, enfocadas particularmente a mejorar el medio ambiente de la capital mediante la conservación ecológica y el fomento de actividades al aire libre.

### Acceso al agua y transporte

Uno de los grandes compromisos que deberá cumplir la administración de Clara Brugada es el concerniente al acceso al agua, situación que ha aquejado cada vez más a la Ciudad de México.

De acuerdo con su plan de gobierno, se garantizará el acceso a dicho recurso mediante una solución estructural en la zona metropolitana, con miras a obtener 20 metros cúbicos adicionales por segundo.

Entre las medidas contempladas por la gestión de Brugada se encuentran la ampliación de la capacidad de almacenamiento de agua de lluvia de la laguna de Zumpango, la sustitución de agua de riego por agua tratada de calidad, la continuidad del programa de reducción de fugas y mejora de la distribución del agua.

Asimismo, está contemplada la creación de una Secretaría de Gestión Sustentable del Agua y la implementación de un programa de inyección de agua regenerada, con lo que se pretende recuperar de manera

progresiva los mantos acuíferos.

Respecto al agua potable, el gobierno capitalino impulsará el programa “Agua Bienestar” en colonias donde haya altos costos para su adquisición, ofreciendo garrafones accesibles a bajo costo.

Referente a la movilidad en la capital, la jefa de Gobierno aseguró que continuará con el mantenimiento y rehabilitación integral de las líneas del Metro, teniendo prioridad la Línea 3 y la Línea 4.

En términos de construcción, la actual administración se ha comprometido a concluir la ampliación de la Línea 12 de Mixcoac a Observatorio, además de continuar con la inauguración de líneas de Cablebús en Tlalpan, Álvaro Obregón, Cuajimalpa, Magdalena Contreras y Milpa Alta.

Sumado a lo anterior, el gobierno de Clara Brugada construirá dos nuevas líneas de Metrobús: la Línea 0, dispuesta a lo largo del Circuito Interior, y la Línea 8, en el Anillo Periférico para conectar la Alameda Oriente al Toreo.

Otro de los objetivos en materia de movilidad es crear la “red de ciclovías más grande del país”, para lo cual se construirán 300 kilómetros adicionales y se ampliará la cobertura de Ecobici a todas las alcaldías.

“Queremos también establecer un plan maestro para la movilidad de la ciudad con fuerza de ley que nos permita fijar el horizonte y las metas que habrán de cumplirse en este sexenio”, enfatizó Brugada Molina.

### Pendientes apremiantes

En materia de vivienda, la administración entrante tiene como enfoque fortalecer el acceso a inmuebles asequibles bajo diversas modalidades, incluyendo vivienda en conjunto, mejoramiento de vivienda y atención de edificaciones en riesgo.

“Vamos a realizar más de 200 mil acciones (...) Entre todos, tenemos que organizarnos para frenar la gentrifica-



ción en la Ciudad”, declaró la mandataria durante su toma de protesta.

Brugada Molina ha hecho especial énfasis a la puesta en marcha de un programa de vivienda asequible en renta con opción a compra para jóvenes, mujeres, personas mayores e indígenas, además

“Coordinación, más y mejor policía, inteligencia contra el crimen y atención a las causas”, recalcó.

Asimismo, la mandataria capitalina ha insistido en que durante su administración se continuará con la estrategia implementada por la presidenta Claudia Sheinbaum, misma



de una iniciativa de renta asequible para adultos mayores que no cuenten con apoyo familiar.

En el caso de la seguridad, la jefa de Gobierno pretende incrementar el patrullaje territorial y digital, sumado a la implementación de tecnología para dotar a los policías de recursos como inteligencia artificial, drones y big data.

que logró “una disminución histórica” en la incidencia delictiva.

De acuerdo con Brugada, la actual administración buscará que la capital sea la ciudad más videovigilada de América, con cámaras que sirvan tanto para la prevención del delito como para labores de investigación.

Aunado a lo anterior, como parte del plan de gobierno, la



jefa de Gobierno anunció que instalaría un Gabinete de Seguridad, mismo que contaría la presencia de Ernestina Godoy, Marcelo Ebrard y Omar García Harfuch como principales asesores.

### Ciudad libre de pobreza

Para financiar las iniciativas del sexenio, el gobierno de Clara Brugada buscará acudir al mercado local de deuda sustentable, ya que “hay un apetito muy importante por parte de los inversionistas por este tipo de instrumentos”.

De acuerdo con el secretario de Administración y Finanzas de la Ciudad de México, Juan Pablo de Botton, la actual administración mantendrá un diálogo con las distintas instituciones de la banca y otros inversionistas institucionales en México para reducir potencialmente los costos de los proyectos.

Aunado a lo anterior, el gobierno capitalino priorizará la recaudación de impuestos y la austeridad como recursos necesarios para implementar los planes de desarrollo de la ciudad.

Las acciones de la administración estarán encaminadas a cumplir con la “Carta de Principios contra la Pobreza” presentada por Clara Brugada a mediados de octubre para dar a conocer las iniciativas a realizar para reducir esta problemática en la capital.

Entre las medidas consideradas para el sexenio se encuentran la promoción del derecho al trabajo digno, la recuperación del poder adquisitivo, la elaboración de un programa de alimentación y abasto popular, además de reivindicar a las periferias.

“Nuestro compromiso entonces es abatir la pobreza en todas sus formas y erradicar la pobreza extrema. Hablaba la secretaria de Bienestar de que hay 330 mil familias en extrema pobreza en la ciudad (...) no vamos a dedicar solo la erradicación de la extrema pobreza como política pública, sino en general la disminución de la pobreza”, precisó la jefa de Gobierno. 





## El decálogo de Sheinbaum para el buen gobierno

El pasado 1 de octubre en su toma de posesión la Presidenta Claudia Sheinbaum esbozó una serie de lineamientos de lo que es su plan de gobierno y de manera muy puntual definió diez puntos básicos en los que enmarcará la actuación de su gobierno, y se comprometió a que su administración dará cumplimiento a 24 promesas previamente planteadas

Agustín Vargas



**A**más de un mes de haber iniciado su gobierno, la Presidenta Claudia Sheinbaum se encuentra totalmente enfrentada a los fantasmas del pasado sexenio lidiando con las controvertidas e impugnadas reformas constitucionales que su antecesor le dejó en el tintero, sobretodo la del Poder Judicial, que no le han permitido avanzar en su propio proyecto como ella quisiera.

Nunca imaginó, quizá, que los cambios a la Constitución ordenados por su mentor le acarrearían tantos problemas que, de acuerdo con especialistas, pueden derivar en descabros a la economía, pero

sobretodo en una crisis constitucional de mantener una postura autoritaria y sin diálogo con el Poder Judicial en su conjunto.

El pasado 1 de octubre en su toma de posesión la Presidenta Claudia Sheinbaum esbozó una serie de lineamientos de lo que es su plan de gobierno y de manera muy puntual definió su decálogo, en el que enmarca la actuación de su gobierno, y se comprometió a que su administración dará cumplimiento a 24 promesas previamente planteadas.

Las 24 promesas o propuestas que formarán parte de su administración, enunciadas en su primer discurso bajo la investidura presidencial, pronunciado en el Palacio Legislativo de San Lázaro,

están incluidas en el documento “100 Pasos para la Transformación”, que sienta las bases de su plan de gobierno.

Incluyó también los anuncios más recientes del proceso de transición, como la creación del órgano federal Alimentación para el Bienestar.

De igual modo, antes de sus compromisos, Sheinbaum anunció el decálogo que regirá los principios de su administración y que heredó de los “principios humanistas” del gobierno de Andrés Manuel López Obrador (AMLO).

Las propuestas anunciadas por Claudia Sheinbaum durante el discurso de toma de protesta en el Congreso de la Unión,



son:

1.- Garantía de libertades, incluyendo de expresión, reunión y movilización.

2.- Respetar las diversidades. “Cualquiera que diga que habrá autoritarismo, está mintiendo”.

3.- En materia económica: mantener la autonomía de Banco de México, una política fiscal responsable y una proporción razonable entre deuda pública y PIB.

4.- No aumentar los precios de combustibles en términos reales y confirmar un acuerdo para no incrementar la canasta básica.

5.- Aprovechar el T-MEC. “Es claro que entre nosotros no competimos, nos complementamos”.

6.- Fortalecer la relación económica con América Latina.

7.- Aumentar el salario mínimo hasta 2.5 canastas básicas.

8.- Programa de digitalización: “Haremos el programa de digitalización más ambicioso de la historia para facilitar el pago de impuestos y otros trámites.”

9.- Habrá Estado de Derecho y continuará la reforma al Poder Judicial. “Queremos que termine la corrupción”.

10.- Se mantendrán todos los programas del Bienestar y se incrementarán acorde a la inflación.

11.- Orquestrará tres progra-

mas del Bienestar nuevos.

12.- Se otorgarán becas a todos los estudiantes de preescolar a bachillerato.

13.- Fomentará el acceso a la salud y consolidará IMSS-Bienestar.

14.- Construirá un millón de viviendas.

15.- Realizar proyectos de infraestructura, incluyendo ampliación del Tren Maya y creación de más trenes de pasajeros. “Recuperamos los trenes de pasajeros con orgullo porque significa desarrollo regional, empleos, turismo y Prosperidad Compartida”.

16.- Continuar con los caminos artesanales de López Obrador.



17.- Transición energética y generación público-privada de electricidad. “Se mantendrá la proporción actual entre la generación pública y privada de electricidad, de 54% y 46%, respectivamente.”

18.- Pemex ayudará a la autosuficiencia energética: la producción máxima será de 1.8 millones de barriles.

19.- Avanzar a la soberanía y autosuficiencia alimentaria, incluyendo la creación de Alimentación para el Bienestar.

20.- Proyecto de economía circular en Tula, Hidalgo, el proyecto de economía circular más ambicioso del mundo.”

21.- Ordenamiento de concesiones y derechos de agua: “Arrancaremos el ordenamiento de las concesiones y la transmisión de derechos de agua.”

22.- Impulso a la ciencia y la innovación: “Haremos de México una potencia científica y de la innovación.”

23.- Garantizar la disminución de delitos de alto impacto. Tampoco regresar al modelo de Guerra contra el Narco.

24.- Ayuda a los damnificados.

### El decálogo del nuevo gobierno

Adicionalmente, la Presidenta de México propuso un decálogo que, según la mandataria, regirá el nuevo Gobierno Federal (2024-2030). Estos son los diez puntos, cada uno ellos seguido de una frase para resaltarlos:

1.- Prosperidad compartida: “Para que haya prosperidad

debe ser compartida, o dicho de otra forma, por el bien de todos, primero los pobres.”

2.- Gobernantes sin lujos: “No puede haber gobierno rico con pueblo pobre. El gobernante debe vivir en la justa medianía sin lujos parafernalia o privilegios.”

3.- Combate a la corrupción: “Los gobernantes debemos ser honrados y honestos. La corrupción debe combatirse por ética y por principios” “La autoridad moral es lo más importante y esa no se compra en la esquina. Luchar con honradez todos los días.”

4.- Democracia del pueblo: “La democracia es el gobierno del pueblo, por el pueblo y para el pueblo.”

5.- Libertad como esencia de la democracia: “Prohibido prohibir, la libertad es esencia de la democracia.”

6.- Cuidado del medio ambiente: “El desarrollo y el bienestar del pueblo sólo pueden fortalecerse con el cuidado del medio ambiente y

los recursos naturales.”

7.- Derecho a la igualdad sustantiva de las mujeres: “Las mujeres tenemos derecho a la igualdad sustantiva.”

8.- Soberanía e independencia de México: “México es un país soberano, independiente, libre y democrático.”

9.- La política se hace con amor, no con odio. “La felicidad y la esperanza se fundan en el amor al prójimo, a la familia, a la naturaleza y a la patria”.

10.- Condena el clasismo y la discriminación. “Las desigualdades llevan siempre a la injusticia”.

### Proyecto de Nación

A mediados de julio pasado, la presidenta Claudia Sheinbaum se reunió con representantes de diversos bancos multinacionales e instituciones de servicios financieros de todo el mundo. Ahí detalló parte de lo que es su Proyecto de Nación, que tiene como lema “Prosperidad compartida”, término acuñado

por el Banco Mundial y que será el eje central del futuro gobierno en los próximos seis años. “Hablamos de Prosperidad Compartida, que es el eje central de lo que va a ser nuestro gobierno en los próximos seis años o la búsqueda de lo que queremos para los próximos seis años: Desarrollo sustentable con bienestar, en pocas palabras significa Prosperidad Compartida, prosperidad para todos y para todas”, dijo la mandataria.

Resaltó que el desarrollo económico del país tiene que reflejarse en bienestar para las y los trabajadores mexicanos y no sólo en los indicadores macroeconómicos de inversión, lo que se buscará realizar de la mano de empresarios.

“Lo que queremos es bienestar para el pueblo de México y cómo podemos hacer que este desarrollo manufacturero, desarrollo en general de nuestro país se convierta, no solo en inversión, sino también en bienestar”, agregó.

En el Proyecto de Nación destaca la implementación del Plan Nacional de Energía, un Plan Nacional Hídrico, un Plan de Desarrollo Profesional y Técnico; así como un Plan Nacional de Infraestructura que incluye la construcción de carreteras, aeropuertos y nuevos kilómetros de trenes de pasajeros; además de la creación de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones.

Destaca también el Plan Nacional de Seguridad, basado en la atención a las causas y la cero impunidad, además de un Plan de Vivienda para construir un millón de nuevas casas dignas y accesibles para las y los mexicanos.

Claudia Sheinbaum se ha planteado la meta de que la economía mexicana crezca a un ritmo promedio anual del 3% del Producto Interno Bruto (PIB) entre 2024 y 2030. La expectativa de crecimiento, incluida en su programa de Gobierno —denominado “100 pasos para la transformación”—, un documento de 381 páginas en donde se detallan los principales puntos de lo que será la política de gobierno de la mandataria.





## Trenes de pasajeros, proyecto insignia del sexenio

Como parte de su plan de infraestructura, la presidenta Claudia Sheinbaum dio inicio a la construcción de trenes de pasajeros a lo largo del territorio nacional. La rehabilitación de los trenes como medio de transporte representa el proyecto insignia de la administración entrante

Claudia Anaya



Iniciado su sexenio, la presidenta Claudia Sheinbaum ha reiterado en distintas ocasiones su intención de dar continuidad con su mandato al proyecto de la Cuarta Transformación (4T), iniciado por su antecesor en 2018.

A la vez de buscar concluir con los pendientes de la administración pasada, el nuevo gobierno ha dejado claro lo que será el proyecto emblema a realizar durante los próximos seis años: la consolidación de nuevas líneas de trenes de pasajeros a lo largo del territorio mexicano.

Siendo parte de su proyecto de nación, la gestión de Sheinbaum Pardo deberá afrontar el reto de rehabilitar los trenes como un medio de transporte eficiente sin

comprometer la austeridad que abanderó su administración.

### Nueva infraestructura ferroviaria

Meses antes de entrar en funciones, la presidenta Sheinbaum adelantó que su proyecto ferroviario implicaría la construcción de tres nuevas rutas, incluyendo el tren AIFA-Pachuca, el tren México-Guadalajara y el tren México-Nuevo Laredo.

“Ya estamos estudiando lo primero que es el derecho de vía (...) tenemos que ponernos de acuerdo con los concesionarios porque la idea es que ellos se queden con su concesión de carga, pero que en el derecho de vía podamos hacer los trenes de pasajeros”, explicó la mandataria.

La habilitación de las rutas

contempla tanto el uso de vías ya existentes donde se traslada carga como la construcción de vías paralelas para uso exclusivo de los trenes de pasajeros, con esquemas similares a los del Tren Maya.

La ruta AIFA-Pachuca conectará el Estado de México e Hidalgo, beneficiando a municipios como Zumpango, Tecámac, Tizayuca, Zapotlán, Temascalapa y Jaltocán con su extensión de 150 kilómetros.

Por su parte, el Tren México-Guadalajara tendrá inicialmente una extensión de 581 kilómetros y conectará a la Ciudad de México con Hidalgo, Querétaro, Guanajuato y Jalisco.

En tanto, la ruta México-Nuevo Laredo contará con cerca de 252 kilómetros de extensión, lo que le permitirá conectar al centro del país con la frontera

norte, pasando por la capital, el Estado de México, Hidalgo, Querétaro, Guanajuato, San Luis Potosí, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas.

“El objetivo, evidentemente, es la conectividad en nuestro país, manteniendo los trenes de carga. Por supuesto que tienen un potencial enorme. La conectividad del país a través de los trenes y lo que significa la generación de empleo vinculado con obra pública que potencia la obra o la inversión privada”, destacó Sheinbaum Pardo.

La entonces presidenta electa también adelantó que, si el proyecto avanza a un ritmo



idóneo, la ruta México-Guadalajara podría llegar hasta Nogales, Sonora.

“Es una decisión que hemos tomado de hacer el México-Nuevo Laredo y México-Guadalajara, y si nos da tiempo, pues de Guadalajara nos continuamos hacia el Pacífico, hacia el norte; sería de las obras principales”, detalló.

### Trenes del sexenio pasado

Luego de tomar protesta como la primera presidenta constitucional del país, Claudia Sheinbaum ahondó en su proyecto respecto a los trenes de carga y para pasajeros, detallando que en sus planes estaba rehabilitar y ampliar la infraestructura ferroviaria del sureste del país.

En su primer mensaje oficial, la mandataria indicó que concluiría los proyectos de



trenes iniciados durante el gobierno de Andrés Manuel López Obrador, destacando la ampliación del Tren Maya hasta Progreso, Yucatán, y la conclusión de la línea del Tren Interoceánico que va de Ciudad Ixtepec a Ciudad Hidalgo, en Chiapas.

Aunado a ello, dio a conocer que durante la actual administración se reactivará el tren de pasajeros que conecta a Veracruz con la Ciudad de México y Puebla.

La ruta México-Veracruz fue la primera línea de tren construida en el país, durante la presidencia de Sebastián Lerdo de Tejada, siendo notable su edificación producto de los obstáculos de la orografía del país.

“Queremos construir el doble de los kilómetros que construyó el presidente de trenes de pasajeros. De Ciudad de México a Pachuca, de Ciudad de México a Nuevo Laredo y de Ciudad de México a Nogales, así como la recuperación del tren de pasajeros a Veracruz”, comentó.

### Licitaciones y financiamiento

A inicios de octubre, la presidenta Sheinbaum Pardo detalló que, como parte de su Plan Nacional de Infraestructura, ya se estaban considerando las empresas que podrían licitar la construcción de trenes.



“¿Qué se está haciendo ahora? El análisis de derecho de vía, estudios de demanda, y la definición del proyecto, qué tipo de normatividad van a llevar las vías, en donde son dos vías, en donde es una vía de acuerdo a la demanda, cuándo se realiza el estudio de impacto ambiental, qué permiso se pueden otorgar”, explicó. La mandataria sostuvo una reunión con Alstom, CAF y Siemens, principales empresas fabricantes del rubro, para ver la posibilidad de cubrir el objetivo de cerca de 80 trenes durante el sexenio.

“Platicamos con ellos y los planteamos que va a haber una licitación y nuestro interés de

después de que la Cámara de Diputados aprobara una reforma para que el Estado mexicano pueda retomar el derecho de uso de las vías ferroviarias para el servicio de transporte de pasajeros.

“Esto queda ahora en la Constitución, que el Estado puede utilizar las vías actuales que están concesionadas para el transporte de pasajeros, es lo mismo que venía en los contratos sólo que ahora queda en la Constitución”, indicó Sheinbaum Pardo.

“Con esta reforma se busca la implementación de trenes de pasajeros sobre el derecho de vía existente sin afectar la presta-



que la mayor parte de los trenes se armen en México para fortalecer la industria ferroviaria y al mismo tiempo los empleos que se genere en nuestro país”, destacó.

Posteriormente, la presidenta dio a conocer que el proyecto de infraestructura contará el próximo año con un presupuesto de 150 mil millones de pesos para su desarrollo sin afectar los planes de disminuir el déficit fiscal.

El anuncio se realizó un día

después de que la Cámara de Diputados aprobara una reforma para que el Estado mexicano pueda retomar el derecho de uso de las vías ferroviarias para el servicio de transporte de pasajeros.

### Arranca construcción

Al cierre de la primera semana de octubre, la presidenta Claudia Sheinbaum dio el banderazo de salida para la construcción del Tren México-Pachuca, siendo el primer transporte ferroviario de los prometidos para su administración.

De acuerdo con la jefa del Ejecutivo, el tren requerirá poco más de dos años para su construcción, misma que servirá a la movilidad de millones de personas en Hidalgo y en el Estado de México.

La obra ferroviaria contará con espacios verdes cercanos a las estaciones de tren, incluyendo terminales en Tizayuca y Temascalapa, y dará conexión

tanto con el AIFA como con el Tren Suburbano, con la Línea B del Metro y con 3 líneas del Metrobús.

En términos de costo, la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transporte (SICT) prevé que la obra ascendería a los 44 mil 367 millones de pesos, con una generación de 42 mil empleos directos y cerca de 83 mil empleos indirectos.

El arranque de los proyectos ferroviarios tuvo el visto bueno de Canadian Pacific Kansas City (CPKC), que considera que podrían competir con los aviones en el movimiento de pasajeros.

“Si hacemos una infraestructura eficiente, rápida y que compita no solamente con el camión, sino que también con aeronaves, se podrán hacer realidad estas cercanías”, explicó Oscar Del Cueto Cuevas, presidente y representante de CPKC en México.

El ejecutivo destacó que se recibió a la presidenta en sus oficinas en Monterrey para discutir los proyectos, la infraestructura requerida y la necesidad de generar conectividad en puertos fronterizos.

“Creo que es una inversión positiva, una buena idea, pensando que en el país no hay este transporte para pasajeros. Me parece aún más atinado lo que ella decía en utilizar el derecho de vía ya existente, no utilizar la misma infraestructura de nosotros, sino crear nueva utilizando este espacio”, indicó.



## Evitar recesión, uno de los retos del nuevo gobierno

Especialistas económicos y financieros han hecho énfasis en que durante el primer año de la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum se debe evitar a toda costa una parálisis de la economía, al tiempo de darle mayor solidez a las finanzas públicas y, sobre todo, ahuyentar la incertidumbre jurídica que ha provocado la reforma al Poder Judicial

José A. Medina

El crecimiento económico en términos reales durante la administración del presidente López Obrador fue muy modesto. En términos anuales, no llega al 1.0%, su menor nivel de los cinco sexenios previos. Aunque se habla del tema de la pandemia por Covid19, la realidad es que México fue de las economías más afectadas por la emergencia sanitaria y de las que más demoró en recuperar los niveles previos a la pandemia.

Con ello, en términos relativos la economía mexicana perdió competitividad. Incluso, con nuestro principal socio que es Estados Unidos, se amplió la diferencia en los tamaños de economías.

Además, la evidencia empírica muestra que el primer año de gobierno de una nueva administración, el crecimiento económico es menor que el año inmediato anterior. Con una perspectiva de expansión del PIB de 1.5% para 2024, aumentan las probabilidades de una caída en 2025.

De acuerdo con un análisis elaborado por el grupo financiero CIBanco, la estimación de crecimiento económico es de 0.9% para el próximo año, pero



con riesgos a la baja importantes, sobre todo dependiendo del desempeño de la economía estadounidense.

Así, señalan los especialistas, será muy relevante el empeño de la nueva administración pública en facilitar el ambiente de negocios y aplicar políticas públicas que permitan a los agentes económicos acelerar los planes de inversión y consumo para evitar que la demanda agregada se rezague.

### Solidez de las finanzas públicas

En el documento de la institución financiera, se hace referencia a que en los últimos 20 años, previo a la administración del presidente López Obrador, México se había comprometido con éxito a mantener unas finanzas públicas sanas. Con ello,

las métricas de balance público y deuda como porcentaje del PIB se mantuvieron en niveles manejables, propios de una economía con grado de inversión.

Sin embargo, los últimos tres años se caracterizaron por un creciente desequilibrio fiscal, con fuertes incrementos en gasto en proyectos que generan cierta incertidumbre sobre su viabilidad y productividad. Las propias agencias calificadoras castigaron este manejo a lo largo de la administración pasada y recortaron algunos grados la calificación de la deuda soberana de México.

Existe la intención por parte de la presidenta Claudia Sheinbaum de enviar un Paquete Económico 2025 responsable, que atienda en mayor medida la preocupación de evitar que el déficit público se mantenga en

niveles altos (cerrará este año alrededor del 6.0% del PIB) y que la trayectoria de la deuda como porcentaje del PIB sea descendente en el mediano plazo. No será una tarea fácil, advierten los especialistas de CIBanco.

Explican que reducciones en las métricas de balance público, en un escenario de menor crecimiento económico, sin aumento de impuestos y con



mayores compromisos de programas sociales, implicaría la contracción muy fuerte del gasto público. "Esto contribuiría a enturbiar aún más las débiles perspectivas económicas para 2025", destacan.

No será una tarea fácil lograr el equilibrio perfecto, entre un paquete económico que regrese la prudencia y solidez de las finanzas públicas y que no represente fuertes riesgos de ralentización económica.

### Incertidumbre Jurídica

La institución financiera destaca también que es claro que actualmente la percepción entre inversionistas nacionales y extranjeros es que con la aproba-



ción de la reforma al Poder Judicial hay un daño mayor a la división de poderes, lo que se traduce en la mayor incertidumbre jurídica en nuestro país de las últimas tres décadas, lo que representa un fuerte obstáculo para la economía mexicana.

El nuevo gobierno tendrá que realizar una labor ardua de convencimiento con los empresarios de que sus inversiones estarán seguras y de que la justicia será completamente imparcial, cumpliendo también con los compromisos establecidos en acuerdos comerciales internacionales.

Estas intenciones y dichos podrán concretarse en la legislación secundaria que regirá la reforma judicial, buscando incorporar medidas que reduzcan las actuales preocupaciones existentes, señaló por último.

### Escenario macroeconómico

Por su parte, el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (Ceesp) señaló que a reserva del optimismo con que el nuevo gobierno plantee el marco macroeconómico para la elaboración del presupuesto 2025, se tiene un escenario de bajas expectativas de crecimiento, un menor ritmo de avance del empleo formal que, excluyendo el periodo de la pandemia, es el más bajo del sexenio que terminó, una mayor precarización del mercado laboral si se considera que hay 11.5 millones de ocupados más en condiciones críticas, y el déficit público más elevado de la historia

Indica que si bien la inversión extranjera directa reportó niveles históricamente altos, al mismo

tiempo es la menos productiva en muchos años, toda vez que se concentró principalmente en inversión financiera atraída por las elevadas tasas de interés. La inversión nueva, que es la que podría relacionarse con cierto nivel de activos fijos, ahora sólo representa el 2.9% del total, cuando en el sexenio pasado representaba cerca de la tercera parte.

"Sin duda el primer reto que enfrentará la nueva administra-

ción es la elaboración del paquete económico para el próximo año. Pero para ello debería dejar de lado el optimismo que ha caracterizado el cálculo de las variables económicas que son base principal para su elaboración, sobre todo cuando los datos duros no anticipan escenarios de elevado crecimiento", señala el Ceesp.

Indica que si bien la inversión extranjera directa reportó niveles históricamente altos, al mismo tiempo es la menos productiva en muchos años, toda vez que se concentró principalmente en inversión financiera atraída por las elevadas tasas de interés. La inversión nueva, que es la que podría relacionarse con cierto nivel de activos fijos, ahora sólo representa el 2.9% del total, cuando en el sexenio pasado representaba cerca de la tercera parte.



ción es la elaboración del paquete económico para el próximo año. Pero para ello debería dejar de lado el optimismo que ha caracterizado el cálculo de las variables económicas que son base principal para su elaboración, sobre todo cuando los datos duros no anticipan escenarios de elevado crecimiento", señala el Ceesp.

Indica que si bien la inversión extranjera directa reportó niveles históricamente altos, al mismo

tiempo es la menos productiva en muchos años, toda vez que se concentró principalmente en inversión financiera atraída por las elevadas tasas de interés. La inversión nueva, que es la que podría relacionarse con cierto nivel de activos fijos, ahora sólo representa el 2.9% del total, cuando en el sexenio pasado representaba cerca de la tercera parte.

Más aún, precisa, "si consideramos la inversión física como el principal rubro de ajuste, como en diversas ocasiones ha sucedido, para retomar su nivel previo a los proyectos insignia del gobierno, lo cual sería muy factible dado su menor costo político versus


afectar alguno de los programas sociales, implicaría reducir el monto en aproximadamente 270 mmp para retomar el nivel del último año del sexenio previo. Pero aún con esto, faltaría un ajuste adicional de casi la misma cifra para cumplir con el ahorro previsto".

Evidentemente esto será complejo, incluso considerando el ajuste en algunos otros programas del gobierno. En este entorno, una opción razonable es propiciar un aumento de los ingresos para compensar el faltante de recursos, es decir, de aproximadamente 230 mmp.

Indica que para ello sería necesario que los ingresos aumentaran a una tasa anual de 3.5% en términos reales y no de solo 0.6% como se tiene previsto en los Precriterios 2025. Si esto se quisiera lograr sólo a través de una mayor recaudación, los ingresos tributarios deberían crecer 7.5%, muy por arriba del 3.0% que se tiene previsto. "Es claro que esto no es tan factible cuando la tasa de crecimiento estimada por los especialistas es ya un punto porcentual menor al pronóstico oficial".

Otra opción, que podría ser la más factible, según el Ceesp, es un aumento en el nivel de endeudamiento. No obstante, esto implicaría también un incremento en el costo financiero de la deuda, que ya es elevado.

Sin duda un tema fundamental para elaborar el Paquete Económico 2025 será un marco macroeconómico realista. En el documento de Precriterios se prevé un crecimiento del PIB de 2.5%, cuando la estimación actual de los especialistas se ubica en 1.5%. El tipo de cambio previsto oficialmente es de 18 pesos por dólar cuando actualmente se ubica en 19.4 pesos y se estima cierre el 2025 en 20 pesos. Se estimó una tasa de interés de 7.0% para el próximo año frente al 10% de los especialistas.

En este contexto, es probable que los Criterios 2025 muestren algunos ajustes respecto a lo presentado anticipadamente. Lograr la meta oficial respecto a reducir el déficit sigue siendo complicado. El hecho es que el principal objetivo del nuevo gobierno debe ser la consolidación de unas finanzas públicas estables en el largo plazo, si es que desea cumplir con todas las promesas sociales, concluyó. 





El más reciente estudio de Global Commercial Real Estate Services (CBRE México), empresa líder en servicios e inversiones de bienes raíces comerciales, destacó que la industria hotelera de México ya comenzó su recuperación y tan sólo en los primeros ocho meses de este año la oferta de cuartos en los principales destinos turísticos del país supera los tres dígitos.

En su reporte MarketView de Hotelería y Turismo al primer semestre del 2024, donde se destacan las principales tendencias del sector, el mencionado grupo inmobiliario precisó que al cierre de agosto del 2024, México abrió más de 4 mil nuevos cuartos, cifra que superó en 172% a la nueva oferta anual del 2023. Del total nacional de aperturas, Cancún participa con 2,900 cuartos (68%); Mazatlán con 900 (20%) y Los Cabos con 400 (10%).

Dentro de los factores que motivan la reactivación de la construcción, han estado la demanda de hoteles en destinos de sol y playa, así como el ingreso de turistas internacionales al país.



De enero a julio del 2024, se registraron 25.8 millones de llegadas de turistas internacionales, cifra 5.3% mayor a la del mismo periodo del 2023 (24.5 millones de llegadas de turistas internacionales).

La Encuesta sobre las Intenciones de los Inversionistas Hoteleros a nivel regional 2024 realizada por CBRE, destaca que alrededor del 64% de los inversionistas aseguran que los hoteles de lujo seguirán obteniendo buenos resultados en 2024, ya que las tendencias de viajes de lujo han aumentado aún



## Sector hotelero en México se recupera

De enero a agosto del 2024, en México se registraron más de 4 mil nuevos cuartos, esto es tres veces mayor al acumulado anual del 2023. Del total nacional de aperturas, Cancún participa con 2,900 cuartos (68%); Mazatlán con 900 (20%) y Los Cabos con 400 (10%)

Ma. Fernanda Castro

más tras la pandemia de COVID-19.

En ese mismo sentido, su expectativa para Los Cabos es que sea uno de los destinos más demandados en el año por ser cada vez más un mercado de ultra lujo para sus visitantes, indica el reporte.

alza en la tarifa hotelera desde un 10% hasta el 30% en centros de playa y grandes ciudades.

Destinos con un turismo de alto nivel o ultra lujo como el caso de Los Cabos, presentaron incrementos entre 8% y 30% en hoteles 5 y 4 estrellas. No obstante, en algunos destinos de playa como Cancún, se han enfocado en mantener tarifas competitivas con promociones en temporadas altas y ofrecen valor agregado en la localidad para no generar ajustes a la baja en las tarifas.

Destacó también que el empleo turístico en México al según trimestre del 2024 se mantuvo al alza en máximos históricos, con un registro de 4 millones 861 mil personas ocupadas en el sector turístico y representa el 9% del empleo nacional. El comparativo anual representa un crecimiento del 3.1% respecto al mismo trimestre del 2023 y 13% mayor al 2019 (4.4 millones de personas empleadas).

Al cierre del primer trimestre del 2024, el PIB Nacional registró un crecimiento anual del 2% y el PIB Turístico creció 7.2%, este último con una recuperación de 7.4 puntos porcentuales respecto al primer trimestre de 2019.

En términos de Inversión Extranjera Directa Turística, el acumulado al primer semestre del 2024 con mil 373.9 millones de dólares, supera el 11% al acumulado anual del 2019. De acuerdo con la Secretaría de

Turismo, durante el segundo trimestre del 2024 más de 752 millones de dólares provienen de hoteles con otros servicios integrados (All Inclusive).

Respecto al registro de visitantes internacionales a México de enero a julio 2024, acumula 49.2 millones de llegadas, cifra que supera 12.2% al registro del mismo periodo del 2023.

Motivado por el crecimiento en la llegada de visitantes internacionales, se registraron durante el mismo periodo 20 mil 301 millones de dólares en divisas, cifra que representa el 83% del total anual del 2019 (24,573 millones de dólares). Los turistas internacionales que llegaron vía aérea participan con el 87% de los ingresos.



## Comunicación Financiera



### El Poder de la Información Utilízala a tu favor

- Programas de difusión en medios
- Conferencia de prensa
- Comunicados de prensa
- Entrevistas
- Publireportajes
- Relaciones con líderes de opinión
- Redes Sociales
- Análisis y seguimiento de la información
- Monitoreo de Medios
- Entrenamiento de Medios
- Desplegados
- Publicaciones diversas
- Suplementos
- Newsletters



¡ Tu Imagen al Alza !

Comunicación Financiera es ComFin

Relaciones Públicas Especializadas, Análisis y Monitoreo de Medios

www.comfin.mx

55 55 84 10 26

55 55 74 10 19

comfin@comfin.mx

www.twitter.com/ComFin

www.facebook.com/ComFin



# ADQUIERE TU NUEVA CASA O DEPTO DE 2, 3 Y HASTA 4 RECÁMARAS.

LOS HÉROES

SAN PABLO



LOS HÉROES

TIZAYUCA



 **Senderos**  
Un nuevo comienzo

LOS HÉROES

CHALCO



Con el equipamiento **educativo, deportivo y recreativo** más completo.

**LO MEJOR** de la vida  
está en **TU CASA.**

**80 0108-0108**

**sadasi.com**

El equipamiento varía en cada desarrollo y en cada manzana o sección y está sujeto a terminación de obra y/o cambios de las autoridades competentes. Imágenes ilustrativas

Desde  
1975  
GRUPO  
**SADASI**  
Las mejores casas y más...